



**Výroční zpráva společnosti
DT – Výhybkárna a strojírna, a.s.
za rok 2024**

**Annual report of
DT – Výhybkárna a strojírna, a.s.
for 2024**

Prostějov, 19. květen 2025 | 19 May 2025



Ing. Petr Navrátil
předseda představenstva
| Chairman of the Board of Directors



Ing. Marek Smolka, MBA
člen představenstva
| Member of the Board of Directors



obsah | contents

1. **Základní informace o společnosti**
| Basic company information
2. **Úvodní slovo generálního ředitele**
| Foreword by the Managing Director
3. **Orgány společnosti**
| Bodies of the Company
4. **Výrobní program**
| Manufacturing Programme
5. **Závod výhybkárna a strojírna**
| Turnout and Engineering Plant
6. **Centrum služeb**
| Service Centre
7. **Vývoj a výzkum, certifikace**
| Research and Development, Certification
8. **Společenská odpovědnost firmy a sponzoring**
| Corporate Social Responsibility and Sponsorship
9. **Aktivity v oblasti pracovněprávních vztahů**
| Labour Relations Activities
10. **Dceřiná společnost – DT – Slovenská výhybkáreň, s.r.o.**
| Subsidiary – DT – Slovenská výhybkáreň, s.r.o.
11. **Životní prostředí**
| Environment
12. **Bezpečnost a ochrana zdraví při práci (BOZP)**
| Occupational Safety and Health (OSH)
13. **Události po rozvahovém dni**
| Post-Balance Sheet Events
14. **Zpráva o vztazích**
| Report on Relations
15. **Zpráva dozorčí rady o přezkoumání Zprávy o vztazích**
| Supervisory Board Report on the Review of the Report on Relations
16. **Zpráva auditora o ověření Zprávy o vztazích**
| Auditor's Report on the Verification of the Report on Relations
17. **Zpráva auditora o ověření účetní závěrky**
| Auditor's Report on the Verification of the Financial Statements

Příloha k výroční zprávě
| Attachment to the Annual Report:

Roční účetní závěrka k 31. 12. 2024
| Annual Financial Statements as at 31 December 2024



Základní informace o společnosti | Basic company information

DT – Výhybkárna a strojírna, a.s., se sídlem Kojetínská 4750/6, 796 01 Prostějov, Česká republika, je výrobní společnost v rukou výhradně českého kapitálu. Je registrována v obchodním rejstříku Krajského soudu v Brně, oddíl B, vložka 3936. Identifikační číslo společnosti je 46962778. Základní kapitál společnosti je 600 000 000,- Kč a je plně splacen. Základní kapitál je rozdělen do 500 ks zaknihovaných akcií ve jmenovité hodnotě 1 200 000,- Kč. Převoditelnost akcií je omezená.

Firma byla založena v roce 1992 pod názvem Železárny D+T, spol. s r.o., a zahájila výrobní a obchodní činnost po privatizaci části státního podniku Železárny Prostějov v roce 1993. V roce 1995 došlo ke změně názvu na DT – Výhybkárna a mostárna, spol. s r.o. Od 1. ledna 2004 změnila společnost právní formu na akciovou společnost. Ke dni 2. října 2006 firma prodala veškerá aktiva závodu mostárna – pozemky, budovy, stroje a zařízení – a přestala v tomto segmentu trhu podnikat. V souvislosti s tímto prodejem změnila společnost ke dni 1. ledna 2007 název na DT – Výhybkárna a strojírna, a.s.

DT – Výhybkárna a strojírna, a.s., měla v roce 2024 jednu dceřinou společnost. Na Slovensku působí společnost DT – Slovenská výhybkáreň, s.r.o., založená v roce 2002, ve 100% vlastnictví mateřské společnosti.

DT – Výhybkárna a strojírna, a.s., with its registered office at Kojetínská 4750/6, 796 01 Prostějov, Czech Republic, is a manufacturing company owned exclusively by Czech capital. It is registered in the Commercial Register of the Regional Court in Brno, File No. B 3936. The company registration number is 46962778. The registered capital of the company is CZK 600,000,000, and it is fully paid up. The registered capital is divided into 500 registered shares with a nominal value of CZK 1,200,000. The transferability of the shares is limited.

The company was founded in 1992 under the name Železárny D+T, spol. s r.o., and it commenced its manufacturing and business activities after the privatisation of part of the Železárny Prostějov state enterprise in 1993. In 1995, the name was changed to DT – Výhybkárna a mostárna, spol. s r.o. Since 1 January 2004, the company has been a joint-stock company. By 2 October 2006, the company had sold all its assets of the “Mostárna” plant – land, buildings, machines and equipment – and had stopped doing business in this market segment. In connection with this sale, the company changed its name to DT – Výhybkárna a strojírna, a.s. as of 1 January 2007.

DT – Výhybkárna a strojírna, a.s., had one subsidiary in 2024.

The company DT – Slovenská výhybkáreň, s.r.o., which operates in Slovakia, was founded in 2002, and it is owned 100% by the parent company.

Úvodní slovo generálního ředitele | Foreword by the Managing Director



Vážené zákazníci, vážení obchodní partneři,
dámy a pánové,

rok 2024 byl dvacátým prvním rokem činnosti v podobě akciové společnosti. Celkový objem tržeb převýšil úroveň tržeb předchozího roku a dosáhl 1 856 mil. Kč. Přestože původní očekávání ročního hospodářského výsledku nebyla příliš optimistická a vše nasvědčovalo tomu, že nedojde k výraznému meziročnímu nárůstu, nakonec se podařilo dosáhnout výrazně vyšších tržeb než v předchozím roce. Striktní plnění měsíčních plánů výroby bylo klíčem pro úspěšné zvládnutí zakázkové náplně a nezbytné splnění závazků plynoucích vůči našim zákazníkům. V závěru roku jsme dokázali zajistit velmi vysokou rozpracovanost zakázek pro období prvních měsíců dalšího roku. Zvládnutí zakázkového přetlaku vyžadovalo nezbytnou spolupráci s naší dceřinou společností na Slovensku a současně také důsledné sledování stavu zpracování a přípravy zakázek včetně zajištění vstupních materiálů a samotné výroby.

Dear Customers, Dear Partners, Ladies and Gentlemen,

2024 was the twenty-first year of our operation as a joint-stock company. The total sales volume exceeded the previous year's sales level and reached CZK 1,856 million. Although the original expectations for the annual profit/loss were not very optimistic and all indications were that there would not be a significant year-on-year increase, in the end we managed to achieve significantly higher sales than in the previous year. Strict adherence to monthly production plans was key to the successful management of the order performance and the necessary fulfilment of the commitments to our customers. At the end of the year, we were able to achieve a very high order backlog for the first months of the following year. To manage the order overload, it was necessary to co-operate with our subsidiary in Slovakia and at the same time to monitor consistently the status of processing and preparation of orders, including the provision of input materials and the production itself.

Over the course of the year, we continued to face the problem of a persistent shortage of qualified employees on the labour market. Recruiting them has been problematic throughout the year. This was felt most acutely at a time when capacity needs had to be met to cope with a significant increase in order volume. Given the need to strengthen production capacities, cooperation with our subsidiary in Slovakia was further deepened. In particular, this involved coordinated cooperation in transferring the production of some less demanding parts and simpler assemblies; we continued to use machining and assembly capacities, which had a positive impact on managing the contents of demanding orders. Meeting delivery terms was also ensured thanks to the results of an ongoing project aimed at systematically improving production processes throughout the order processing process. With hindsight, we can conclude that the several years of effort dedicated to solving this project was a step in the right direction, not only in terms of its content and the range of issues addressed, but also in terms of the timing of its launch.

During the year, the union continued to refuse to participate in joint negotiations with the employer and all negotiations were conducted by correspondence only.

Nadále jsme se potýkali s přetrvávajícím nedostatkem kvalifikovaných pracovníků na trhu práce. Jejich zajišťování bylo v průběhu celého roku problematické. Nejvíce jsme to pocítili právě v době, kdy bylo nutné zvládnutí výrazného nárůstu objemu zakázkové náplně. Z důvodu nutnosti posílení výrobních kapacit byla dále prohlubována spolupráce s naší dceřinou společností na Slovensku. Zejména se jednalo o koordinovanou spolupráci v oblasti převodu výroby některých méně náročných dílů a jednoduchých sestav, pokračovali jsme ve využívání obráběcích a montážních kapacit, které měly pozitivní dopad na zvládnutí náročné zakázkové náplně. Plnění termínů dodávek bylo zajištěno také díky výsledkům realizovaného projektu zaměřeného na systematické zlepšování výrobních procesů v rámci celého procesu zpracování zakázek. S odstupem času můžeme konstatovat, že několikaleté úsilí věnované řešení tohoto projektu bylo krokem správným směrem, a to nejen vzhledem k jeho obsahové náplni a řešenému okruhu problémů, ale také k načasování zahájení jeho realizace.

V průběhu roku se odborová organizace nadále odmítala účastnit společných jednání se zaměstnavatelem a veškerá jednání probíhala pouze korespondenčně. I bez podepsané kolektivní smlouvy jsme plnili veškeré naše závazky vůči zaměstnancům. Vedení společnosti dále pokračovalo v uplatňování politiky motivačního odměňování zaměstnanců vázaného na pracovní výsledky a plnění stanovených ukazatelů. Na rozdíl od předchozího roku můžeme konstatovat, že jsme si dokázali vytvořit takové podmínky, abychom mohli úpravami ve mzdové oblasti postupně v průběhu roku reagovat na vývoj inflace. Navýšení mezd se odehrálo ve 2 krocích, což znamenalo meziroční nárůst průměrného výdělku vypočteného z nákladových mezd o 15,15%.

Obchodní aktivity společnosti byly zaměřeny na dodávky tradičním obchodním partnerům v České republice, na Slovensku a v dalších exportních destinacích. V tuzemských zakázkách představovaly rozhodující podíl dodávky výhybkových konstrukcí tzv. „koridorového typu“ v soustavách UIC60 a S49 II. generace pro investiční akce Správy železnic, s.o., které byly finančně pokryty z prostředků Státního fondu dopravní infrastruktury a evropských fondů. Původní plán tržeb byl

Even without a signed collective bargaining agreement, we were fulfilling all our obligations to our employees. The company management continued to apply the policy of motivational remuneration of employees linked to performance and fulfilment of set indicators. Unlike last year, we can say that we were able to create conditions allowing us to respond gradually to inflation developments by adjusting wages throughout the year. The wage increase took place in 2 steps, resulting in a 15.15% year-on-year increase in average earnings calculated from cost wages.

The company's business activities focused on supplies to our traditional business partners in the Czech Republic, Slovakia, and other export destinations. The decisive share in domestic contracts was represented by supplies of turnout structures of the so-called corridor type in the sets UIC60 and S49 of the 2nd generation for investment projects of Správa železnic, s.o., which were financed from the State Fund for Transport Infrastructure and European funds. The original sales plan was exceeded by 37.5%, which was mainly due to increased deliveries of railway turnouts and spare parts to the Czech Republic and turnout components to Slovakia.

The construction investments in the company's premises were represented by the project of building a new hall of the railway switch blade forging plant with the intention to gradually replace the previously established production technologies of forging and machining with a modern fully automated production process. The installation of the core production technology of forming and heat treatment including handling was completed. Upon completion of the project, which is divided into several stages, the company's technological know-how will be significantly increased. Following the location of the forging hall on the company's premises, two new car parks were built in front of the forging hall for parking of employees' vehicles. As part of these constructions, new domestic hot water pipelines were installed from the cogeneration unit to the 7th nave of the turnout plant hall and pipelines for the use of waste heat from process water were installed from the pumping station to the machine room of heat pumps in the 7th nave of the turnout plant hall. A new cladding of the pumping station at the process water tank was carried out. Work has begun on the repair of the service centre building envelope,

ve výsledku překročen o 37,5 %, o což se zasloužily zejména zvýšené dodávky železničních výhybek a náhradních dílů do České republiky a komponent výhybek na Slovensko.

Stavební investice v areálu společnosti byly reprezentovány projektem výstavby nové haly lisovny železničních jazyků se záměrem postupně nahradit dříve zavedené výrobní technologie tváření a obrábění moderním plně automatizovaným výrobním procesem. Byla dokončena instalace stěžejní výrobní technologie tváření a tepelného zpracování včetně manipulace. Po dokončení projektu, který je rozdělen do několika etap, dojde k výraznému navýšení technologického know-how společnosti. V návaznosti na umístění haly lisovny v areálu společnosti byla před budovou lisovny vybudována dvě nová parkoviště určená pro parkování vozidel zaměstnanců. V rámci těchto staveb byly zrealizovány nové rozvody TUV od kogenerační jednotky do 7. lodi haly VH a rozvody pro využití odpadního tepla z technologické vody vedené od čerpací stanice do strojovny tepelných čerpadel v 7. lodi haly výhybkárny. Bylo provedeno nové opláštění čerpací stanice u nádrže technologické vody. Byly zahájeny práce na opravě obvodového pláště budovy centra služeb včetně provedení zateplení a výměny oken. Vzhled budovy centra služeb bude svým designem navazovat na již dokončené opravy budov v areálu společnosti.

Dále pokračovala projekční příprava staveb, které umožní i v dalších letech navázat realizací investic se zaměřením na vybudování zázemí odpovídajícímu postavení společnosti na trhu nejen v České republice, ale také v zahraničí. Příprava investičních projektů je prováděna s cílem dále zvyšovat produkční schopnosti a kvalitu výrobků, snižovat energetickou náročnost výroby, omezovat náklady na vytápění, přípravu TUV a plnit tak zvyšující se požadavky na ochranu životního prostředí.

Představenstvo společnosti nadále pokračovalo v naplňování vize budování společensky odpovědné firmy, a to formou podpory sportovního, kulturního, charitativního, ale i vzdělávacího dění v našem regionu. Podporu jsme poskytli několika regionálním sportovním týmům a nadačním fondům. Podpora od společnosti směřovala také do oblasti činností spojených s provozem zařízení, která poskytují sociální program a péči pro děti a mládež se zdravotním znevýhodněním. Podpořili jsme

including insulation and window replacement. The design of the service centre building will be related to the building renovations already completed on the company's premises.

Furthermore, the design preparation of constructions continued, which will enable us to continue with the implementation of investments in the coming years, with a focus on building facilities that correspond to the company's position in the market - not only in the Czech Republic, but also abroad. The preparation of investment projects is carried out with the aim of further increasing production capacity and product quality, reducing energy consumption of production, reducing heating and domestic hot water costs and thus meeting the increasing requirements for environmental protection.

The Board of Directors continued to pursue its vision of building a socially responsible company by supporting sports, cultural, charitable and educational activities in our region. We provided support to several regional sports teams and endowment funds. The company also supported activities related to the operation of facilities that provide social programmes and care for children and young people with disabilities. We also supported activities related to charitable services for these persons. We also donated considerable funds for the reconstruction of flood-affected kindergartens and elementary schools in two villages in the Jesenice region.

In the network of Správa železnic, s.o., the operational verification of the first two pieces of high-speed turnouts for speeds up to 160 km/h in the direction of divergence successfully continued. We continued to work on projects focused on high-speed turnouts designed for speeds up to 230 km per hour in the direction of divergence, which we are preparing for the implementation of the first sections of high-speed lines in the Czech Republic. In September 2024, we presented to the professional public a working sample of the changeover and common crossing section of this our slimmest turnout, which is controlled by DT's hydraulic switching and locking system, at a conference held in DT with the participation of the Minister of Transport of the Czech Republic and the Managing Director of Správa železnic, s.o. We also focused on solving the problem of turnout diagnostics, in line with the current global trend of digitization. To address this issue, we were able to obtain support from the Technology Agency of the Czech Republic

také činnosti spojené s charitativními službami pro tyto osoby. Rovněž jsme věnovali nemalé finanční prostředky na obnovu povodněmi zasažených MŠ a ZŠ ve dvou obcích na Jesenicku.

V síti Správy železnic, s.o., úspěšně pokračovalo provozní ověřování prvních dvou kusů vysokorychlostních výhybek pro rychlost jízdy až 160 km/h do odbočného směru. Nadále jsme se zabývali řešením projektů zaměřených na vysokorychlostní výhybky určené pro rychlost jízdy až 230 km/h do odbočného směru, které připravujeme pro realizaci prvních úseků vysokorychlostních tratí v České republice. V září 2024 jsme představili odborné veřejnosti v rámci konference uspořádané v DT za účasti ministra dopravy ČR a generálního ředitele Správy železnic, s.o., funkční vzorek výměnové a srdcovkové části této naší nejštíhlejší výhybky, který je ovládán hydraulickým přestavným a závěrovým systémem DT. Soustředili jsme se také na řešení problematiky diagnostiky výhybek, která odpovídá současnému světovému trendu digitalizace. Pro řešení této problematiky jsme dokázali získat podporu TA ČR ve 2. veřejné soutěži Programu DOPRAVA 2030 pro projekt „Pokročilá diagnostika pohyblivých částí železničních výhybek“.

V roce 2024 naše společnost také úspěšně prošla recertifikačním auditem na QMS+S2 dle ČSN EN ISO 9001:2016 ve spojení s normou ČSN EN ISO 3834:2022. Dále v rámci dozorových auditů byla potvrzena plnění požadavků normy ČSN EN ISO 45001:2018 pro oblast BOZP a plnění požadavků normy ČSN EN ISO 14001:2016 pro oblast EMS. Tím byl obhájen tzv. Zlatý certifikát za všechny tři systémy v oblastech výzkumu, vývoje, výroby a montáže železničních a tramvajových výhybkových a příbuzných konstrukcí a souvisejících ovládacích a řídicích zařízení. Auditem byla naší společnosti potvrzena platnost systémového certifikátu Q1 od Deutsche Bahn.

Za spolupráci, které si velmi vážím, bych rád poděkoval všem našim zákazníkům a dalším obchodním partnerům. Věřím, že i nadále budeme úspěšně spolupracovat a přinášet uživatelům spokojenost s našimi výrobky a službami. Společnosti DT – Výhybkárna a strojírna, a.s., přeji, aby i nadále disponovala schopnými, kvalitními a motivovanými pracovníky, kteří budou usilovat o co nejlepší výsledky své práce a budou aktivně přistupovat k naplňování strategie rozvoje celé společnosti.

Prostějov, duben 2025

Ing. Marek Smolka, MBA
generální ředitel

in the 2nd public tender of the TRANSPORT 2030 Programme for the project "Advanced diagnostics of moving parts of railway turnouts".

In 2024, our company also successfully passed the recertification audit for QMS+S2 according to ČSN EN ISO 9001:2016 in conjunction with ČSN EN ISO 3834:2022. Furthermore, within the framework of surveillance audits, the company confirmed compliance with the requirements of ČSN EN ISO 45001:2018 for the area of occupational health and safety and compliance with the requirements of ČSN EN ISO 14001:2016 for the area of EMS. Thus, the so-called "Golden Certificate" for all the three systems in fields connected to the research, development, production and assembly of railway and tramway turnouts and associated structures, plus their related actuation and control units, was upheld. The audit confirmed the validity of the Q1 system certificate from Deutsche Bahn.

I would like to thank all our customers and other business partners for their cooperation, which I truly appreciate. I believe that we will continue to cooperate successfully and bring satisfaction to users with the products and services we supply. I wish for DT - Výhybkárna a strojírna, a.s. to keep on having capable, skilled and motivated employees who will strive for the best possible results in their work and will actively approach the implementation of the company's development strategy.

Prostějov, April 2025

Ing. Marek Smolka, MBA
Managing Director

Orgány společnosti | Bodies of the Company

V roce 2024 pracovaly vrcholové orgány akciové společnosti v následujícím složení:

| In 2024, the top bodies of the joint-stock company were composed as follows:

Představenstvo společnosti | Board of Directors

Předseda Chairman	Ing. Petr Navrátil
Místopředseda Vice Chairman	Ing. Marek Smolka, MBA
Členové Members	Ing. Dušan Kadlec, MBA
	Ing. Jiří Havlík
	Ing. Robert Zdobina

Dozorčí rada | Supervisory Board

Předseda Chairman	Ing. Roman Šlězár, MBA
Členové Members	Bc. Přemysl Svoboda
	Petr Těhník

Vedení společnosti | Company Management

Generální ředitel Managing Director	Ing. Marek Smolka, MBA
Obchodně finanční ředitel Commercial and Financial Director	Ing. Roman Šlězár, MBA
Zástupce obchodně finančního ředitele pro obchod Deputy Commercial and Financial Director for Trade	Ing. Dušan Kadlec, MBA
Zástupce obchodně finančního ředitele pro finance Deputy Commercial and Financial Director for Finance	Bc. Přemysl Svoboda
Technický ředitel Technical Director	Ing. Jiří Havlík
Zástupce technického ředitele Deputy Technical Director	Petr Těhník
Představitel vedení pro jakost, EMS a BOZP Management Representative for Quality, EMS and OSH	Ing. Martin Smékal
Ředitel centra řízení a jakosti Quality Management Director	Ing. Martin Smékal
Ředitel centra informatiky Director of the IT Centre	Ing. Michal Reiter
Personální ředitel HR Director	Marie Grmelová, MSc.
Ředitel závodu výhybkárna a strojírna Turnout and Engineering Plant Director	Ing. Robert Zdobina
Ředitel centra služeb Director of the Service Centre	Ing. Luděk Růžička, MBA

Společnost neměla a nemá žádnou organizační složku v zahraničí.

| The company did not have and does not have any organisational unit abroad.

Výrobní program

Předmětem podnikání společnosti je vývoj, konstrukce, výroba a montáž železničních a tramvajových výhybek a zajišťování montážních a servisních prací v těchto oborech včetně dodávek náhradních dílů. Ve výpisu z obchodního rejstříku, vedeného Krajským soudem v Brně, spis. zn.: B 3936, jsou uvedeny podrobně následující činnosti:

- a) projektová činnost ve výstavbě,
- b) montáž, opravy, revize a zkoušky zdvihacích zařízení,
- c) montáž, opravy, revize a zkoušky elektrických zařízení,
- d) podnikání v oblasti nakládání s nebezpečnými odpady,
- e) výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona,
- f) montáž, opravy, revize a zkoušky tlakových zařízení a nádob na plyn,
- g) montáž, opravy, revize a zkoušky plynových zařízení a plnění nádob na plyn,
- h) kovářství a podkovářství,
- i) obráběčství,
- j) zámečnictví a nástrojařství,
- k) vodoinstalatéřství, topenářství,
- l) výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení,
- m) lakýrnictví a natěračství,
- n) výroba a rozvod elektřiny,
- o) výroba a rozvod tepla,
- p) opravy silničních vozidel,
- q) opravy ostatních dopravních prostředků a pracovních strojů,
- r) klempířství a oprava karoserií,
- s) zednictví,
- t) malířství, lakýrnictví, natěračství,
- u) truhlářství, podlahářství,
- v) provozování dráhy a drážní dopravy,
- w) poskytování služeb v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci,
- x) pokrývačství, tesařství,
- y) silniční motorová doprava:
 - nákladní provozovaná vozidly nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti přesahující 3,5 tuny, jsou-li určeny k přepravě zvířat nebo věcí,
 - nákladní provozovaná vozidly nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti nepřesahující 3,5 tuny, jsou-li určeny k přepravě zvířat nebo věcí,
 - osobní provozovaná vozidly určenými pro přepravu nejvýše 9 osob včetně řidiče,
- z) distribuce elektřiny,
- aa) distribuce plynu,
- bb) obchod s plynem,
- cc) obchod s elektřinou.

Manufacturing Programme

The business of the company consists of the development, construction, manufacture and assembly of railway and tramway turnouts, as well as providing assembly and service works in these fields, including the supply of spare parts. The following activities are listed in detail in the extract from the Commercial Register, kept at the Regional Court in Brno, file number B 3936:

- a) design activities in construction,
- b) installation, repairs, inspection and testing of lifting equipment,
- c) installation, repairs, inspection and testing of electrical equipment,
- d) business in the area of hazardous waste management,
- e) production, trade and services not listed in Appendices 1 to 3 of the Trade Licensing Act,
- f) installation, repairs, inspection and testing of pressure equipment and gas containers,
- g) installation, repairs, inspection and testing of gas equipment and the filling of gas containers,
- h) forged iron production and blacksmithing,
- i) machining,
- j) locksmithing and tooling,
- k) plumbing, heating,
- l) production, installation, and repair of electrical machines and devices, electronic and telecommunications equipment,
- m) painting and varnishing,
- n) production and distribution of electricity,
- o) heat production and distribution,
- p) repair of road vehicles,
- q) repair of other means of transport and working machines,
- r) bodywork and vehicle body repairs,
- s) bricklaying/masonry work,
- t) decorating, painting, varnishing,
- u) joinery, flooring,
- v) operation of railways and rail transport,
- w) provision of occupational safety and health services,
- x) roofing, carpentry,
- y) road motor transport:
 - freight transport operated by vehicles or combinations of vehicles with a maximum permitted mass of more than 3.5 tonnes when intended for the carriage of animals or goods,
 - freight transport operated by vehicles or combinations of vehicles with a maximum permitted mass of more than 3.5 tonnes when intended for the carriage of animals or goods,
 - passenger transport operated by vehicles intended for the carriage of up to 9 persons, including the driver,
- z) electricity distribution,
- aa) gas distribution,
- bb) gas trading,
- cc) electricity trading.

Závod výhybkárna a strojírna | Turnout and Engineering Plant

Všechny procesy a činnosti jsou na závodě výhybkárna a strojírna realizovány v souladu se zavedenými systémy, legislativními požadavky a dalšími požadavky zákazníků. Tuto skutečnost potvrdily výsledky dozorových auditů, recertifikačního auditu a inspekci, které na závodě výhybkárna a strojírna proběhly.

Plán tržeb pro rok 2024 byl stanoven na 1 350 mil. Kč. Vzhledem ke zlepšení výhledu zakázkové náplně v průběhu roku došlo ke změně ročního hospodářského plánu společnosti, která vstoupila v platnost od 1. 10. 2024. Plánované tržby se tímto zvýšily z původní hodnoty 1 350 mil. Kč na nových 1 780 mil. Kč. Změna ročního hospodářského plánu vycházela z aktualizovaného výhledu objemu zakázkové náplně a došlo ke zvýšení tržeb za komponenty pro železniční výhybky a náhradní díly k nim pro Slovenskou republiku z původní hodnoty 200 mil. Kč na nových 220 mil. Kč. K výraznému navýšení došlo v oblasti koridorových a klasických výhybek pro Českou republiku včetně náhradních dílů k těmto výhybkám z původní hodnoty 830 mil. Kč na nových 1 140 mil. Kč. K nárůstu plánovaných tržeb došlo také v oblasti železničních výhybek pro zahraniční zákazníky z hodnoty 90 mil. Kč na 140 mil. Kč. Skutečné celkové tržby za prodej výrobků, služeb a zboží za rok 2024 dosáhly hodnoty cca 1 856 mil. Kč.

Na nárůst objemu plánovaných tržeb bylo nutné reagovat v průběhu celého roku řadou opatření, a to ve všech oblastech. V oblasti kapacit byla využívána výpomoc naší dceřiné společnosti. Jednalo se o výpomoc v oblasti obráběcích kapacit na stroji SHW pro obrábění opornic a jazyků. Dále také v dodávkách podkladnic a kluzných stoliček. Ve velké míře byly využity i kapacity nového laserového pálicího centra. Na podporu splnění

All processes and activities at the turnout and engineering plant are implemented in accordance with established systems, legislative requirements and other customer requirements. This fact has been confirmed by the results of supervisory audits, a recertification audit, and inspections which have been conducted at the turnout and engineering plant.

The sales plan for 2024 has been set at CZK 1,350 million. Due to the improvement in the outlook for order volume during the year, the company's annual business plan was amended effective as of 1 October 2024.

The planned sales increased from the original value of CZK 1,350 million to CZK 1,780 million. The change in the annual business plan was based on an updated outlook for the volume of orders and an increase in sales of components and spare parts of railway turnouts for the Slovak Republic from the original value of CZK 200 million to CZK 220 million. There was a significant increase in the area of corridor and classic turnouts for the Czech Republic, including spare parts for these turnouts from the original value of CZK 830 million to CZK 1,140 million. There was also an increase in planned sales in the area of railway turnouts for foreign customers from the value of CZK 90 million to CZK 140 million. Actual total sales of products, services and goods for 2024 amounted approximately to CZK 1,856 million.

A number of measures had to be taken throughout the year to respond to the increase in projected sales volumes in all areas. In terms of capacities, assistance from our subsidiary was used. It provided the assistance in the area of machining capacities on the SHW machine for machining stock rails and switch blades. Also in the supply of base plates and sliding chairs. The capacities



objemu zakázkové náplně byly také ve zvýšené míře čerpány přesčasové hodiny. V oblasti personální pokračovala spolupráce s personálními agenturami k doplnění chybějících pracovníků na vytípaných pracovištích. V oblasti externích kooperací došlo k výraznému překročení původních plánovaných nákladů z důvodu přechodu na výrobu manganových srdcovek zpevněných výbuchem jako náhrady za bainitické srdcovky. Na zvýšení objemu zakázkové náplně oproti původním předpokladům bylo nutné průběžně reagovat také v oblasti nakupovaných materiálů. V oblasti zásob materiálu došlo v roce 2024 ke zvýšení těchto zásob o cca 17 mil. Kč. Cílová maximální hodnota stavu zásob materiálu na úrovni 276 mil. Kč stanovená v rámci změny ročního hospodářského plánu k 1.10.2024 byla podkročena o 14,7 mil. Kč. Dále bylo průběžně komunikováno s dodavateli materiálů ve věci snížení cen nebo alespoň zajištění eliminace jejich dalšího nárůstu.

of the new laser burning centre were also used to a large extent. Overtime hours were also used to an increased extent to support the fulfilment of the order volume. In the personnel area, we continued to cooperate with recruitment agencies to fill in the vacations at the identified sites. In the area of external cooperation, the original planned costs were significantly exceeded due to the transition to the production of explosive hardened manganese common crossings as a replacement for bainitic common crossings. The increase in the volume of orders compared to the original assumptions also required a continuous response in the area of purchased materials. In the area of material inventories, there has been an increase by approximately CZK 17 million in 2024. The target maximum value of the material inventories at CZK 276 million set in the amendment to the annual business plan as of 1 October 2024 was exceeded by CZK 14.7 million. Furthermore, communication with





Pro proces Zakázka závodu výhybkárna a strojírna bylo v roce 2024 stanoveno celkem 13 indikátorů. U 4 indikátorů došlo ke zhoršení procesu, u 9 indikátorů došlo ke zlepšení. V meziročním srovnání došlo ke zlepšení poměru indikátory se zlepšením/indikátory se zhoršením ve srovnání s lety 2019 až 2023.

Pozitivního vývoje za rok 2024 ve srovnání s rokem 2023 bylo opět dosaženo u čerpání odchylek od norem spotřeby práce, tzv. víceprací. U víceprací v absolutní hodnotě došlo k poklesu z 8 911 hodin na 8 139 hodin, v procentuálním vyjádření činí pokles z 4,0 % na 3,4 %. U režijních hodin výrobních dělníků došlo naopak k nárůstu z 18 846 hodin na 22 802 hodin, v procentuálním vyjádření se jedná o nárůst z 8,5 % na 9,6 %.

Dodávky železničních výhybek a výhybkových konstrukcí mířily v loňském roce z velké části tradičně k tuzemským zákazníkům. Těmi byly zejména stavební společnosti, realizující investiční akce zadavatele, Správy železnic, s.o. V roce 2024 pokračovala např. rekonstrukce železničních tratí Kladno – Kladno Ostrovec a Čelákovice – Mstětice. Dodávkou poslední výhybky jsme dopomohli k ukončení tříleté rekonstrukce železniční stanice Vsetín. Zahájeny byly dodávky pro velké investiční akce, rekonstrukce stanic Praha - Masarykovo nádraží, Havířov, Brno - Královo Pole nebo Vlkov u Tišnova. Větší množství výhybkových konstrukcí jsme dodali také do Kralupy n. Vltavou, Lomnice nad Popelkou, Kunčic nad Labem, Tetčic nebo Zastávky u Brna. Celkem bylo v roce 2024 vyrobeno a dodáno do železniční sítě v České republice 213 výhybkových konstrukcí.

Významný objem výrobků společnosti mířil i za hranice České republiky. Exportovali jsme výhybkové konstrukce a jejich komponenty pro železniční tratě, metra a příměstské dráhy. Kromě již tradičních exportních destinací, jako jsou Slovensko (Žilina, Humenné, Michalovce, Nová Baňa) a Německo (Brémy, Norimberk,

the suppliers of materials was conducted in order to reduce prices or at least to ensure that further price increases were avoided.

A total of 13 indicators have been identified for the Turnout and Engineering Plant Order process in 2024. For 4 indicators, the process has been impaired and for 9 indicators, there was an improvement. There has been an improvement in the indicators with improvement/indicators with deterioration ratio year-on-year compared to the years 2019 to 2023.

The positive development for 2024 compared to 2023 was again achieved in the utilization of deviations from labour consumption standards, the so-called extra-work. The absolute value of extra-work decreased from 8,911 hours to 8,139 hours, while the percentage decrease was from 4.0 % to 3.4 %. Overhead hours of production workers, on the other hand, increased from 18,846 hours to 22,802 hours, a percentage increase from 8.5 % to 9.6 %.

In the last year, supplies of railway turnouts and turnout structures were made once again for the most part to domestic customers. These were mainly construction companies implementing capital projects for the contracting authority, Správa železnic, s.o. In 2024, for example, the reconstruction of the railway lines Kladno - Kladno Ostrovec and Čelákovice - Mstětice continued. With the delivery of the last turnout we helped to complete the three-year reconstruction of the Vsetín railway station. Deliveries for large investment projects were started, such as the reconstruction of stations in Prague - Masarykovo nádraží, Havířov, Brno - Královo Pole or Vlkov u Tišnova. We also delivered a larger quantity of turnout structures to Kralupy n. Vltavou, Lomnice nad Popelkou, Kunčice nad Labem, Tetčice or Zastávka u Brna. In total, 213 turnout structures were manufactured and delivered to the railway network in the Czech Republic in 2024.

Duisburg, Kolín nad Rýnem), jsme pokračovali druhým rokem v dodávkách frézovaných opornic pro Německé dráhy (Deutsche Bahn) či expedovali dalších 70 ks jazyků pro umístění do sítě Network Rail ve Velké Británii. Celé výhybky jsme v roce 2024 dodali také do Švédska a Švýcarska a desítky různých náhradních dílů a železničních komponent mířily do Kanady, Norska, Izraele nebo do Austrálie.

V segmentu tramvajových výhybek a stavěcích skříní mířily v uplynulém roce naše dodávky k již tradičním tuzemským odběratelům z řad dopravních podniků v Ostravě, Olomouci, Brně a Plzni. Opakovaně jsme uspěli v Německu (vícenásobné dodávky pro Brémy a Duisburg), na Slovensku (dokončeny dodávky pro nově stavěné depo v Košicích), ve Švýcarsku (6 výhybek a 3 křižovatky pro Bern, expedice velké křižovatky na náměstí Messeplatz do Bazileje) a náhradní díly do našich výhybek jsme průběžně dodávali také do Španělska a Nizozemí. Stavěcí skříně pro tramvajové výhybky jsme dodali do několika měst v České republice, na Slovensku, v Polsku nebo v Německu.

A significant volume of the company's products were also exported beyond the Czech Republic's borders. We exported turnout structures and their parts for railways, metros and suburban railways. In addition to the traditional export destinations such as Slovakia (Žilina, Humenné, Michalovce, Nová Baňa) and Germany (Bremen, Nuremberg, Duisburg, Cologne), we continued for the second year to supply milled stock rails for the German railways Deutsche Bahn or shipped another 70 pieces of switch blades for the placement in the Network Rail in the UK. In 2024, we also delivered entire turnouts to Sweden and Switzerland, and dozens of different spare parts and railway components went to Canada, Norway, Israel or Australia.

In the segment of tram turnouts and point machines, our deliveries in the past year were made to traditional domestic customers from among the transport companies in Ostrava, Olomouc, Brno and Pilsen. We have repeatedly succeeded in Germany (multiple deliveries for Bremen and Duisburg), in Slovakia (completed deliveries for a new depot under construction in Košice), in Switzerland (6 turnouts and 3 crossings for Bern, dispatch of a large crossing to Messeplatz square in Basel) and we have also been delivering spare parts for our turnouts to Spain and the Netherlands. We have delivered point machines for tram turnouts to several cities in the Czech Republic, Slovakia, Poland and Germany.

Centrum služeb | Service Center

Rok 2024 měl pro všechna střediska Centra služeb společného jmenovatele. Participace na významných rozvojových a investičních projektech společnosti.

Pracovníci středisek úseku Energetika pracovali na dokončení Lisovny. Instalovali zásuvkové skříně, podíleli se na dostavbě nových kanceláří a sociálního zařízení. Ve spolupráci s oddělením IT byl instalován nový rack s aktivními prvky počítačové sítě. V letních měsících byla zahájena výstavba nové skladové plochy, kde bylo nutné realizovat přeložky jak elektrické sítě, tak zejména vody a kanalizace. Celozávodní dovolená byla využita pro výměnu trolejí na jeřábové dráze na 6. lodi. V závěru roku byly vyrobeny nové elektrorozvaděče a připravena elektroinstalace pro modernizované montážní pracoviště na 7. lodi. Taktéž probíhala příprava zapojení repasované vrtačky na 3. lodi. Vzhledem k častým výskytům krátkodobých výpadků elektrické energie ze strany nadřazeného distributora byly pořízeny a zapojeny na všech transformátorech analyzátoři sítě.

Pracovníci vodo-topo dokončili montáž rozvodů požární vody na Lisovně. V závěru roku instalovali úpravnu vody. Vysoký obsah dusičnanů v čerpané vodě vyvolal nutnost včlenit tuto technologii do hlavního vodovodního řádu. Oprava sociálních zařízení na budově VH, nová kuchyňka na Centru služeb, opláštění budovy Centra služeb a další drobnější projekty byly taktéž za účasti středisek Energetiky. Prioritou celého roku byl servis a údržba strojů ve výrobě.

Činnost úseku dopravy byla v roce 2024 rozdělena opět na dva samostatné celky. Kolejová doprava, která zajišťuje provoz železniční vlečky v celém průmyslovém areálu, odvedla podstatnou část výkonů směrem k externím společnostem. Vnitropodnikové

The year 2024 had a common denominator for all Service Centres. Participation in major development and investment projects of the company.

The staff of the Energy Section centres worked on the completion of the Forging Plant. They installed socket boxes, participated in the completion of new offices and sanitary facilities. In cooperation with the IT department, a new rack with active computer network elements was installed. In the summer months, the construction of a new warehouse area was started, where it was necessary to relocate the electrical network and especially the water and sewage system. A company-wide leave was used to replace the trolleys on the crane track in the 6th nave. At the end of the year, new electrical switchboards were manufactured and the wiring for the modernised assembly station in the 7th nave was prepared. Preparations were also underway to connect the refurbished drill in the 3rd nave. Due to frequently occurring short-term power outages by the higher-level distributor, network analysers were installed and connected to all transformers.

The water and heating technicians completed the installation of a fire water distribution system at the Forging Plant. At the end of the year they installed a water treatment plant. The high nitrate content of the pumped water made it necessary to incorporate this technology into the main water supply. The repair of sanitary facilities at the turnout plant building, the new kitchen at the Service Centre, the cladding of the Service Centre building and other smaller projects were also implemented with the participation of the Energy Centres. The priority for the entire year was the service and maintenance of machines in production.

The transport activity has been split into two separate units again in 2024. Rail transport, which operates the railway sidings on the entire industrial premises, diverted

výkony činily zhruba 60 % celkových výkonů. Udržitelnost provozu byla zajišťována pravidelnými prohlídkami kolejové techniky. Stavba nové skladové plochy v těsné blízkosti železniční vlečky znamenala zvýšené požadavky na bezpečný provoz, který se obešel bez incidentů, či omezení dodávek služeb pro externího zákazníka.

Druhou oblastí je silniční doprava. Nákladní doprava v první řadě slouží jako logistická podpora závodu výhybkárna a strojírna. Téměř 95 % výkonů bylo realizováno pro potřeby DT. Externí přepravci, které ve větší míře zajišťovali dispečeri dopravy, byli využíváni zejména pro nadrozměrnou přepravu. V roce 2024 byla uskutečněna významná obměna vozového parku. A to jak v oblasti užitkových vozidel, tak i osobních. Pro potřeby servisního střediska byla zakoupena dvě vozidla Ford Tranzit, včetně vnitřní vestavby nákladového prostoru. Jedno vozidlo Ford Tranzit a tři menší Ford Connect byly zakoupeny pro středisko 664 Doprava. Kapacity nákladní dopravy byly posíleny o návěs pro přepravu nadrozměrných nákladů a obnoveno bylo vozidlo VOLVO FL. Osobní doprava je orientovaná zejména na půjčování a správu osobních vozidel pro management mateřské společnosti. V průběhu roku byl vozový park osobní dopravy doplněn o pět nových vozů Škoda. Pracovníci dopravy taktéž zajišťovali servis a technické prohlídky manipulační techniky DT. Provoz vlastní čerpací stanice spojený s využíváním tankovacích karet, které nám poskytl dodavatel nafty, opět prokázal efektivnost této investice.

Činnost středisek služeb byla v roce 2024 zaměřena zejména na udržení standardu čistoty a pořádku v objektech DT. Zvýšená pozornost byla věnována šatnám a sociálním zařízením na budově VH. Pravidelnými kontrolami se podařilo udržet technické

a substantial part of the performance to external companies. Intra-company performance accounted for approximately 60% of total performance. The sustainability of the operation was ensured by regular inspections of the rail equipment. The construction of a new warehouse area in close proximity to the railway siding meant increased requirements for safe operation, which was achieved without incidents or restrictions on the supply of services to the external customer.

The second area is road transport. Freight transport primarily serves as logistic support for the turnout and engineering plant. Almost 95% of the performance was carried out for the needs of DT. External carriers, which were to a greater extent engaged by transport dispatchers, were used mainly for oversize transport. In 2024, a significant fleet renewal was carried out. Both the commercial vehicle fleet and passenger car fleet were renewed. For the needs of the service centre, two Ford Tranzit vehicles were purchased, including an internal load compartment. One Ford Tranzit and three smaller Ford Conect vehicles were purchased for Centre 664 – Transportation. The freight transport capacity was strengthened by the addition of a trailer for the transport of oversized loads and the renewal of a VOLVO FL vehicle. Passenger transport activities are mainly focused on the rental and management of passenger vehicles for the parent company management. During the year, five new Škoda vehicles were added to the passenger car fleet. The transport staff also provided service and technical inspections of the DT handling equipment. The operation of our own petrol station, combined with the use of fuel cards provided by our diesel supplier, proved once again the effectiveness of this investment.

In 2024, the activities of the service centres were mainly focused on maintaining the standard of cleanliness and order in DT facilities. Increased attention was paid to the

vybavení šaten v téměř bezvadném stavu.

Stavební údržba v roce 2024 zajišťovala běžnou údržbu areálu DT. Mimo tuto běžnou činnost stavební údržba opět realizovala drobné rekonstrukce výrobních i kancelářských prostor. Akce většího rozsahu byly zajišťovány externími firmami, pracovníci stavební údržby však zajišťovali koordinaci jednotlivých činností. Na konci roku se pracovníci stavební údržby podíleli na vybudování nového montážního pracoviště na 7. lodi. Na ploše cca 450 m² byla realizovaná cementová podlaha. V průběhu roku byly zajišťované pomocné práce pro Lisovnu. Vysoká zakázková náplň DT kladla zvýšené nároky na výrobu přepravních beden, klínů a zajišťování dřevěných prokladů pro potřeby výroby a expedice.

changing rooms and sanitary facilities in the turnout plant building. Regular inspections managed to keep the technical equipment of the changing rooms in almost perfect condition. Building maintenance provided routine maintenance of the DT premises in 2024. In addition to these routine activities, building maintenance again carried out minor reconstruction of production and office areas. Larger-scale activities were outsourced, but the building maintenance staff coordinated the individual activities. At the end of the year, the building maintenance workers were involved in the construction of a new assembly workplace in the 7th nave. A cement floor was installed on an area of approximately 450 m². During the year, auxiliary work was provided for the Forging Plant. The high volume of DT's orders placed increased demands on the production of crates, wedges and the provision of timber dunnage for production and shipping.

Vývoj a výzkum, certifikace | Research and Development, Certification

Výzkum a vývoj má v naší společnosti dlouhou tradici. Obecně lze konstatovat, že výzkumem a vývojem se v naší společnosti již léta rozumí systematická tvůrčí práce konaná za účelem získávání nových a účelných poznatků z oblasti vědy a techniky a jejich využití pro navrhování nových produktů a trvalé zlepšování užitných vlastností již zavedených produktů. Při specifikaci zadání, rozhodování o variantách řešení a konečném posuzování výsledků jednotlivých konkrétních projektů je hlavním kritériem zlepšení poměru dosažené užitné hodnoty produktu u zákazníka (životnost, spolehlivost, ekologičnost, funkční parametry, provozní náklady během životního cyklu výrobku apod.) k nákladům na její dosažení. Naše produkty u zákazníka systematicky sledujeme, čímž získáváme nejen doklady o reálně dosažených parametrech našich výrobků, ale i cenné podněty pro jejich další zlepšování.

Výzkum a vývoj je v naší společnosti řízen a realizován v souladu s certifikovaným systémem řízení. Při řízení návrhu uplatňujeme metodu projektového řízení s příslušnými kroky přezkoumání návrhu, řešení, ověření a validace. Výstupem každého projektu je zpravidla standard, na jehož základě je podle stanoveného rozsahu použití možno připravovat a realizovat zákazníkem požadované produkty běžným procesním způsobem. Všechny klíčové díly, uzly a funkce navrhovaných produktů podrobujeme výpočtovému posouzení pomocí metody konečných prvků (např. ANSYS). Výsledky důležitých návrhů jsou dále ověřovány na laboratorních vzorcích, např. cyklováním, dynamickými zkouškami, metalografickými rozbory atd., s respektováním požadavků evropských a jiných zahraničních technických norem, popř. dle dalších kritérií požadovaných

Research and development has a long tradition in our company. Generally speaking, research and development in our company has for years been understood as systematic creative work carried out for the purpose of acquiring new and useful knowledge in the field of science and technology and using it to design new products and to continuously improve the performance of already established products. When setting out specifications, deciding about solution variants and finally assessing the results of individual specific projects, the main criterion is improving the ratio of the product's utility value achieved with the customer (lifetime, reliability, environmental friendliness, functional parameters, operational costs during the product's lifetime, etc.) to the costs of its achievement. We systematically monitor our products at the customer's premises, thereby acquiring not only documentation on the actually achieved parameters of our products, but also valuable catalysts for their further improvement.

Research and development in our company is managed and implemented in accordance with a certified management system. We apply a project management approach to design management, with the corresponding design review, solution, verification and validation steps. The output of each project is generally a standard, on the basis of which it is possible, according to the specified range of use, to prepare and create products required by the customer in the normal process manner. We subject all key parts, nodes and functions of designed products to computational assessment using a finite element method (e.g. ANSYS). The results of important designs are further verified on laboratory samples, e.g. by cycling, dynamic tests, metallographic analyses, etc., respecting the requirements of European and other foreign technical standards,



zákazníkem. Při řešení projektů využíváme nejen vlastních kapacit, ale spolupracujeme s řadou externích odborných pracovišť z oblasti železničního průmyslu, vysokých škol, výzkumných ústavů, laboratoří a firem.

Plánování a řízení výzkumu a vývoje je v naší společnosti strategickou záležitostí. Cyklus pro získání kvalitního návrhu řešení včetně validace představuje pro naše produkty běžně dobu několika let v závislosti na složitosti řešené problematiky a na požadované délce validace stanovené správcem dopravní infrastruktury, tzn., že doba mezi zařazením podnětu k řešení a reálným užitekem výstupů projektu dosahuje několika let, což ukazuje na nutný časový předstih strategického rozhodování a plánování v této oblasti. Mezi výstupy projektů patří také nové technologie, které jsou uplatňovány v procesu výroby a rozšiřují výrobní možnosti společnosti.

Od roku 2020 se naše společnost zapojila do projektu „Výhybka 4.0.“, který je podpořen Technologickou agenturou ČR (TA ČR). Ukončení řešení tohoto projektu úspěšně proběhlo v roce 2024. Do projektu byli zapojeni i další tři partneři z Česka (Vysoké učení technické v Brně, Univerzita Pardubice, Retia). Úkolem tohoto projektu bylo včasné vyhodnotit stav dané výhybky a upozornit na počínající závady na konstrukci. Do budoucna budou získané informace velmi užitečné s ohledem na plánovanou údržbu a případný servisní zásah. Na získané výsledky a zkušenosti DT naváže novým projektem s názvem „Pokročilá diagnostika pohyblivých částí železničních výhybek“. Pro řešení tohoto projektu byla rovněž získána podpora TA ČR.

V rámci oddělení Výzkumu a vývoje byla v roce 2024 věnována velká pozornost provoznímu ověřování výhybky určené zejména pro vysokorychlostní trať pro rychlost do odbočného směru až 160 km/h. Zprovoznění prvních

or according to other criteria required by the customer. When dealing with projects, we use not only our own capacities, but we also cooperate with a number of external expert departments from the railway industry, universities, research institutes, laboratories and companies.

Planning and managing research and development is a strategic issue in our company. The cycle for obtaining a quality solution design, including validation, is typically several years for our products, depending on the complexity of the problem to be solved and on the required length of validation set by the transport infrastructure manager, i.e. the time between the inclusion of a solution stimulus and the real benefit of the project outputs reaches several years, which shows the necessary time lead for strategic decision-making and planning in this area. The outputs of the projects also include new technologies that are applied in the production process and expand the company's production capabilities.

Since 2020, our company has been involved in the project “Turnout 4.0.”, which is supported by the Technology Agency of the Czech Republic (TA CR). This project was successfully completed in 2024. Three other partners from the Czech Republic (Brno University of Technology, University of Pardubice, Retia) were also involved in the project. The aim of this project was to assess the condition of a particular turnout and to warn of incipient defects in the structure in time. In the future, the information obtained will be very useful with regard to planned maintenance and possible service intervention. DT will follow up the results and experience gained with a new project called “Advanced diagnostics of moving parts of railway turnouts”. The support of TA CR was also obtained for this project.

In the Research and Development department, a great deal of attention was paid in 2024 to the operational verification of a turnout designed especially for high-speed lines for



2 ks těchto výhybek se uskutečnilo v červenci 2020 a provozní ověřování bude probíhat do konce roku 2025. Oddělení Výzkumu a vývoje rovněž intenzivně pracovalo na návrhu další geometrie výhybek určené pro použití v plánovaných vysokorychlostních tratích v ČR s rychlostí do odbočného směru 230 km/h. V roce 2024 proběhla výroba funkčního vzorku výměnové a srdcovkové části výhybky, včetně instalace hydraulického přestavného a závěrového systému a bylo zahájeno testování na zkušební ploše v areálu DT jako příprava pro neprovozní zkoušky a následné provozní ověření v síti Správy železnic, s.o.

Naše společnost je držitelem dále uvedených systémových a hlavních výrobních certifikátů v oblasti výzkumu, vývoje, výroby a montáže železničních a tramvajových výhybkových a příbuzných konstrukcí a souvisejících ovládacích a řídicích zařízení:

- od roku 1995 certifikátu systému řízení kvality podle normy ČSN EN ISO 9001, včetně přílohy, která osvědčuje plnění rovněž požadavků na kvalitu při svařování podle ČSN EN ISO 3834-2,
- od roku 2007 certifikátu pro systém environmentálního managementu podle normy ČSN EN ISO 14 001,
- od roku 2010 certifikátu pro systém managementu bezpečnosti a ochrany zdraví při práci podle normy ČSN OHSAS 18001, v roce 2020 proběhla certifikace

speeds up to 160 km/h in the diverging direction. Commissioning of the first 2 turnouts of that type took place in July 2020 and operational verification will continue until the end of 2025. The Research and Development Department also worked intensively on the design of another geometry of turnouts intended for use on the planned high-speed lines in the Czech Republic with a speed of 230 km/h in the diverging direction. In 2024, the production of a functional sample of the switch part and common crossing section of a turnout was carried out, including the installation of the hydraulic switching and locking system, and testing on the test area in the DT premises was started in preparation for non-operational tests and subsequent operational verification in the network of the Správa železnic, s.o.

Our company holds the following system and main product certificates in the field of research, development, production and assembly of railway and tramway turnout and related structures and related control and operating equipment:

- since 1995, a certificate of quality management system according to ČSN EN ISO 9001, including an annex that also certifies compliance with the quality requirements for welding according to ČSN EN ISO 3834-2,
- since 2007 a certificate for the environmental management system according to ČSN EN ISO 14 001,
- since 2010, a certificate for the occupational health and safety management system according to ČSN OHSAS



na novou normu ČSN EN ISO 45001,

- od roku 2010 – tzv. Zlatého certifikátu, který uvádí, že naše společnost vlastní všechny tři základní systémové certifikáty, tedy na oblast kvality, environmentu i bezpečnosti a ochrany zdraví při práci,
- od roku 1999 certifikátů systému řízení výroby na železniční a tramvajové výhybkové a příbuzné konstrukce a související ovládací a řídicí zařízení a na válečkové stoličky účinné na trhu České republiky a Slovenské republiky v souladu s příslušnou národní legislativou, požadavky našich klíčových zákazníků na těchto teritoriích a požadavky vybraných EN z oblasti železničních výhybek.

Všechny procesy a činnosti jsou realizovány v souladu se zavedenými systémy, legislativními požadavky a dalšími požadavky zákazníků, pokryty příslušnými technologickými a personálními certifikáty, povoleními a způsobilostmi. Tuto skutečnost potvrdily i výsledky dozorových auditů a inspekcí, které ve společnosti proběhly.

18001; in 2020, certification to the new ČSN EN ISO 45001 standard took place,

- since 2010 - the so-called Golden Certificate, which states that our company holds all three basic system certificates, i.e. for quality, environment and occupational health and safety,
- since 1999, production management system certificates for railway and tramway turnout and related structures and related operating and control equipment and for roller chairs effective on the markets of the Czech Republic and the Slovak Republic in accordance with the relevant national legislation, the requirements of our key customers in these territories and the requirements of selected ENs in the field of railway turnouts.

All processes and activities are implemented in accordance with established systems, legislative requirements and other customer requirements, covered by relevant technological and personnel certificates, permits and competencies. This fact has been confirmed by the results of supervisory audits and inspections carried out at the company.



Společenská odpovědnost firmy a sponzoring | Corporate Social Responsibility and Sponsorship

Naše společnost se dlouhodobě aktivně zapojuje do sportovního, kulturního a charitativního dění ve svém regionu. Integrováním sociálních a ekologických aspektů do našeho podnikání budujeme společensky odpovědnou firmu a naše aktivity řídíme s ohledem na jejich sociální a environmentální dopad na okolní prostředí. Jsme přesvědčeni, že takové jednání vede ke zvýšení atraktivity firmy, pomáhá budovat pevnější vztahy s našimi partnery a výrazně podporuje image společnosti v povědomí veřejnosti. Aktivity jako sponzoring, poskytování finančních darů, podpora vzdělávání v regionu a účast na konferencích a výstavách jsou velmi důležitou součástí filozofie naší společnosti, oprávněně považované za stabilní a úspěšnou. Zaměřujeme se především na podporu charitativních organizací, vzdělávacích institucí, sportovních klubů a kulturních akcí v našem regionu. Naším záměrem je finančními příspěvky pomáhat především charitativním organizacím v zajišťování jejich činnosti a dětem a mládeži v jejich rozvoji, ať už v oblasti vzdělání, tak i volného času a pohybových aktivit.

Ve sportovní oblasti jsme významným partnerem sportovního klubu prostějovských dráhových cyklistů SKC Tufo Pardus Prostějov. Dále pokračujeme v dlouhodobé finanční podpoře místních sportovních klubů, které se věnují výchově mladých talentovaných sportovců. V roce 2024 patřil mezi podpořené například oddíl nohejbalu TJ Sokol I Prostějov, oddíl krasobruslení Prostějov, hokejový klub pro děti a mládež SK Prostějov 1913 či dívčí basketbalový oddíl Sportovního klubu K2 Prostějov. Znovu jsme podpořili také uskutečnění Fotbalového kempu Sportneo pro děti a mládež. V oblasti vzdělávání dlouhodobě spolupracujeme s odbornými a vysokými školami, mezi které patří



Our company has long been actively involved in sports, cultural and charitable events in its region. By integrating social and environmental aspects into our business, we are building a socially responsible company and managing our activities with regard to their social and environmental impact on the surrounding environment. We believe that such behaviour increases the attractiveness of the company, helps to build stronger relationships with our partners and significantly promotes the company's image in the public eye. Activities such as sponsorship, financial donations, support for education in the region and participation in conferences and exhibitions are a very important part of the philosophy of our company, rightly considered stable and successful. We focus primarily on supporting charities, educational institutions, sports clubs and cultural events in our region. Our intention is to make financial contributions to help charitable organizations in their activities and to help children and youth in their development, both in the field of education and leisure and physical activities.

In the sports field, we are an important partner of the Prostějov track cycling club SKC Tufo Pardus Prostějov.

SOŠ průmyslová a SOU strojírenská Prostějov, Sigmundova střední škola strojírenská Lutín nebo Střední průmyslová škola Přerov. Naše podpora zahrnuje nejen finanční příspěvky a možnost odborné praxe pro studenty, ale také darování materiálu pro praktickou výuku. V roce 2024 jsme rovněž pokračovali v podpoře Nadačního fondu sportu, kultury a vzdělávání Prostějov, který se zaměřuje na rozvoj sportovních, kulturních a vzdělávacích aktivit napříč věkovými kategoriemi. Zároveň jsme podpořili Technologický klub Prostějov, který se věnuje mimoškolnímu technickému vzdělávání dětí a mládeže.

Významná finanční pomoc v roce 2024 putovala do oblastí zasažených povodněmi na Jesenicku, konkrétně do obce Brantice a Zátor na rekonstrukci MŠ a ZŠ.

V oblasti charity a sociálních služeb jsme v roce 2024 finančně podpořili řadu dobročinných organizací, včetně SŠ, ZŠ a MŠ JISTOTA, o.p.s., která se věnuje vzdělávání dětí se zdravotním hendikepem, Zdravotního klauna, o.p.s., který přináší radost dětem v nemocnicích, Mobilního hospicu Strom života, Linku Bezpečí, z.s., či SK SKIVELO neslyšících Olomouc. Naše podpora je závazkem k odpovědnosti a aktivní pomoci tam, kde je nejvíce potřeba.



We also continue to provide long-term financial support to local sports clubs dedicated to the raising of young talented athletes. In 2024, the supported clubs included, for example, the netball club of TJ Sokol I Prostějov, the figure skating club of Prostějov, the hockey club for children and youth SK Prostějov 1913 or the girls' basketball club of K2 Prostějov Sports Club. We again provided support to Sportneo Football Camp for children and youth.

In the field of education, we have long been cooperating with vocational and higher education institutions, including SOŠ průmyslová a SOU strojírenská Prostějov (Secondary School of Industry and Vocational School of Engineering Prostějov), Sigmundova střední škola strojírenská Lutín (Sigmund's Secondary School of Engineering Lutín), and Střední průmyslová škola Přerov (Secondary School of Industry Přerov). Our support goes beyond donating financial contributions and offering internships to students; we also donate materials for practical training. In 2024, we also continued to support the Prostějov Sports, Culture and Education Foundation, which focuses on the development of sports, cultural and educational activities across all age categories. We also supported the Prostějov Technology Club, which is dedicated to after-school technical education for children and youth.

Significant financial aid was provided in 2024 to the areas affected by floods in Jesenice region, specifically to the municipalities of Brantice and Zátor for the reconstruction of the kindergarten and primary school.

In the area of charity and social services, we financially supported a number of charitable organizations in 2024, including the JISTOTA, o.p.s. elementary, secondary and nursery schools, dedicated to the education of children with disabilities, Zdravotní klaun, o.p.s., which brings joy to children in hospitals, the Strom života Mobile Hospice, Linka Bezpečí, z.s., and SK SKIVELO for the deaf in Olomouc. Our support is a commitment to responsibility and active help where it is most needed.

Aktivity v oblasti pracovněprávních vztahů | Labour Relations Activities

Výrazný nárůst zakázkové náplně v průběhu roku 2024, který byl v přímém kontrastu s předchozím rokem, kdy jsme museli přistoupit k rušení vybraných pracovních pozic a tím ke snížení počtu zaměstnanců, naopak vedl k navýšení počtu zaměstnanců. Z důvodu jejich nedostatku jsme zavedli na vybrané pracovní pozice náborový příspěvek, abychom zvýšili šanci na jejich obsazení. Personální centrum během roku pracovalo zejména na zajišťování kvalifikovaných pracovníků kategorie D na základě požadavků stanovených ze strany výroby. V roce 2024 jsme rovněž využívali u některých dělnických profesí agenturní pracovníky. Na konci roku pracovalo ve firmě mezitím o 20 zaměstnanců více, tj. 460.

Nadále pokračovala spolupráce nejen se středními školami a učilišti, ale i technickými VŠ, kterým nabízíme stipendijní programy pro studenty, abychom byli schopni zajistit nové zaměstnance pro včasnou generální obměnu odcházejících zaměstnanců. Vzhledem k nedostatku kvalifikovaných pracovníků na trhu práce se do budoucna neobejdeme bez intenzivnější spolupráce s učilišti a středními školami v regionu.

Od 1.1.2024 došlo k plošnému navýšení mzdového zařazení u kategorie D o 9,- Kč/hod. a u kategorie TÚ o 1 400,- Kč/měsíc, dále došlo k plošnému navýšení mzdového zařazení od 1.7.2024 u kategorie D a TÚ o 2 % a k individuálním navýšením v průměru o 1 %. V průběhu roku byly vypláceny nadstandardní příplatky a odměny, včetně čtvrtletní motivační odměny za splnění ukazatelů hospodářského plánu. Dlouhodobě se ukazuje, že zavedený systém motivace zaměstnanců se plně osvědčil a plní svůj účel. Za důležité považujeme zvládnutí zapojení zaměstnanců do plnění hospodářských výsledků stanovených hospodářským plánem, které umožňují

The significant increase in order volume during 2024, which was in direct contrast to the previous year when we had to eliminate selected positions and thus reduce the number of employees, led to an increase in the number of employees. Due to the shortage of staff, we have introduced a recruitment bonus for selected positions to increase the chances of filling them. During the year, the HR Centre worked mainly on securing qualified blue-collar workers based on the requirements set by the production. In 2024, we also used agency workers for some blue-collar jobs. At the end of the year, the company had 20 more employees than in the previous year, i.e. 460.

We continued to cooperate with secondary and vocational schools, as well as technical universities, offering scholarship programmes for students to ensure that we are able to get new employees in time for the generational replacement of the leaving employees. Given the shortage of qualified workers on the labour market, we cannot do without more intensive cooperation with vocational and secondary schools in the region in the future.

From 1 January 2024, there has been a general increase in the wage classification for blue-collar workers by CZK 9 per hour and for white-collar workers by CZK 1,400/month.

Furthermore, there was a general increase in wage classification from 1 July 2024 for blue-collar and white-collar workers by 2 % and individual increases averaging 1 %.

During the year, above-standard bonuses and remuneration were paid, including a quarterly incentive bonus for the achievement of business plan indicators. In the long term, it has been proven that the established system of employee motivation is fully effective and fulfils its purpose. We consider it important to manage the involvement of employees in achieving the economic results set out in the business plan to make it possible for the company to keep on

pokračovat v dalším rozvoji společnosti. Navýšení mezd znamenalo meziroční nárůst průměrného výdělku vypočteného z nákladových mezd o 15,15 %, přestože míra inflace v roce 2024 dosáhla 2,4 %.

V uplynulém roce jsme se zaměřili na práci s lidmi a jejich rozvoj. Manažeři, vedoucí pracovníci a mistři absolvovali testování produktivity a osobnosti. Jedním z cílů bylo mít správné lidi na správných pozicích, kde mohou dosahovat vynikajících výsledků a rozvíjet oblasti, za které nesou odpovědnost. Dalším cílem bylo identifikovat talenty, které mají potenciál pro vyšší pozice. Oba tyto cíle se nám podařilo naplnit a práce se získanými informacemi bude pokračovat i v následujícím roce.

Na základě silných a slabých stránek bylo také zorganizováno školení pro všechny zúčastněné vedoucí, jehož cílem je zlepšit práci s podřízenými a týmovou spoluprací. Věnovali jsme se také pokračování školení počítačové kyberbezpečnosti, která nabývá na významu z hlediska současných hrozeb spojených s využíváním výpočetní techniky a internetu.

Personální centrum se v roce 2024 setkávalo se zaměstnanci na úrovni HR mítinků, kde byly diskutovány jejich požadavky, náměty a podněty na zlepšení, které se následně projednávaly na poradě vedení společnosti. Současně proběhlo letní a zimní setkání GŘ společnosti se zaměstnanci, kde byly sděleny informace o průběhu plnění zakázkové náplně a výhledu na 2. pololetí a následující rok, velká pozornost byla věnována vytížení výrobních kapacit a vysvětlení opatření realizovaných na podporu zvládnutí zakázkové náplně. Dále byla zmíněna informace o probíhajícím zprovoznování technologie lisování a ověřování kvality výkovků.

V roce 2024 probíhala pravidelná e-mailová komunikace zástupců DT s ZO OS KOVO v souladu s platnou legislativou.

developing further. The wage increase represented a 15.15 % year-on-year increase in average earnings calculated from cost wages, despite the 2024 inflation rate of 2.4 %.

In the past year we have focused on working with and developing human resources. Managers, supervisors and foremen were tested for productivity and personality. One of the objectives was to have the right people in the right positions where they can deliver excellent results and develop the areas for which they are responsible. Another objective was to identify talents who have the potential for senior positions. We have succeeded in meeting both of these objectives and will continue to work with the information gathered in the coming year. Based on the strengths and weaknesses, training was also organized for all participating managers to improve working with subordinates and teamwork. We also continued training in cyber security, which is becoming increasingly important in view of the current threats associated with the use of IT and the Internet.

In 2024, the HR Centre met with employees at HR meetings to discuss their requirements, suggestions and ideas for improvement, which were then discussed at the management meetings. At the same time, a summer and winter meeting of the company's General Manager with employees was held, where information was provided on the progress of the performance of orders and the outlook for the second half of the year and the following year, great attention was paid to the utilization of production capacities and explanation of the measures implemented to support the management of the performance of orders. Information on the ongoing commissioning of the forging technology and verification of the quality of forgings was also mentioned.

In 2024, regular e-mail communication between DT representatives and the Basic Trade Union Branch KOVO was taking place in accordance with the applicable legislation.

Dceřiná společnost DT – Slovenská výhybkáreň, s.r.o.

| Subsidiary – DT – Slovenská výhybkáreň, s.r.o.



V roce 2024 byly do sítě Železnic Slovenské republiky (dále jen ŽSR) dodávány výhybky a výhybkové konstrukce soustavy 60E2 a 49E1 pro uzel Žilina, žst. Humenné, žst. Strážske a žst. Michalovce. Koncem roku byly dodávány výhybkové celokřížovatkové konstrukce pro žst. Galanta a Vrútky. V rámci koridorových akcí určených pro Správu železnic, s.o., (dále jen SŽ) byly v uplynulém roce uskutečněny dodávky všech výhybek a výhybkových konstrukcí přímo z mateřské společnosti

In 2024, turnouts and turnout structures of the 60E2 and 49E1 rail profile were delivered to the network of the Slovak Railways (hereinafter referred to as ŽSR) for the Žilina junction, Humenné railway station, Strážske railway station and Michalovce railway station. At the end of the year, all-crossing turnout structures were delivered for the railway stations Galanta and Vrútky. Within the corridor projects intended for Správa železnic, s.o. (hereinafter referred to as SŽ), all turnouts and turnout structures were delivered

bez potřeby naší výpomoci. Pro SŽ byly v roce 2024 dodávány výhybkové konstrukce a výhybky 1. generace do žst. Čelákovice, Kladno, Břeclav, Brno – Židenice, Mstětice, Mníšek u Liberce a Paskov. Konstrukce jsme dodávali včetně montáže na dřevěné pražce. Výroba výhybek a výhybkových konstrukcí byla stejně jako v předchozích letech doplněná o dodávky pro vlečky U.S. Steel a Třinecké železářny. Navíc byly dodány výhybky také pro vlečky ŽOS Trnava a papierne Mondi. Výhybkové konstrukce byly vyráběné z profilu 49E1 a R65.

Kromě dodávek výhybek a výhybkových konstrukcí pro uvedené stavební projekty byla zajištěna dodávka náhradních dílů do výhybek a výhybkových konstrukcí ve správě ŽSR v nadprůměrném množství ve srovnání s předchozími roky. Kromě výjimek v rámci požadavků ŽSR jsme už srdcovky I. generace dodávali standardně v provedení s kovaným klínem. Z mateřské společnosti jsou nám nadále dodávány pouze komponenty výhybek, které vyžadují speciální výrobní technologie a zařízení, jako jsou srdcovky ZPT a ZMB3, polotovary jazyků, hotové jazyky a opornice pro výhybky od R760, perlitizované díly a žlabové pražce. Rok 2024 byl z pohledu tržeb nejvyšší v historii společnosti. Tržby atakovaly hranici 27mil. EUR, přesněji 26,85mil. EUR, což je navýšení o cca 20 % oproti roku 2023.

V rámci investičního rozvoje společnosti byly realizovány 3 hlavní projekty. Hlavním projektem bylo zahájení prací na rekonstrukci obvodového pláště 4. lodi. Jednalo se o dokončení energetické transformace výrobních hal. Systém opláštění je stejný jako u předchozí rekonstrukce, kdy byly použity různobarevné panely, které tvoří barevnou mozaiku. Práce na rekonstrukci byly zahájeny ve 4. kvartálu 2024 s přesahem do roku 2025.

directly from the parent company without the need for our assistance. In 2024, turnout structures and turnouts of the 1st generation were delivered to the railway stations Čelákovice, Kladno, Břeclav, Brno – Židenice, Mstětice, Mníšek u Liberce and Paskov. The structures were delivered including mounting on wooden sleepers.

As in previous years, the production of turnouts and turnout structures was supplemented by deliveries for U.S. Steel and Třinecké železářny sidings. In addition, turnouts were also delivered for the ŽOS Trnava and Mondi sidings. The turnout structures were made of 49E1 and R65 profiles.

In addition to deliveries of turnouts and turnout structures for the above mentioned construction projects, spare parts for turnouts and turnout structures managed by ŽSR were delivered in above-average quantities compared to previous years. Except for exceptions within the requirements of ŽSR, we were already supplying the 1st generation common crossings with a forged wedge as standard. From the parent company, we are still supplied only with switch components that require special manufacturing technologies and equipment, such as manganese and bainitic common crossings, semi-finished switch blades, finished switch blades and stock rails for turnouts from R760 onwards, perlitised parts and hollow sleepers. 2024 was the best year in terms of revenue in the company's history. Revenues were approaching EUR 27mil., more precisely, they reached EUR 26.85 mil. This represents an increase of around 20% compared to 2023.

Within the framework of the company's investment development, 3 main projects were implemented. The main project was the commencement of work on the reconstruction of the envelope of the 4th nave. It was the completion of the energy transformation of the production halls.



Další výraznou akcí, která se podařila zrealizovat, byl nákup laserového pálicího centra. Přípravné práce pro instalaci stroje byly hotovy již v roce 2023, ale následná instalace a spuštění do provozu proběhlo až v roce 2024. V druhé polovině roku již stroj pracoval na 100% své kapacity.

Poslední významná investiční akce se odehrála koncem roku 2024. Jednalo se o nákup výrobních a administrativních prostor o celkové rozloze cca 2.100 m². Spolu s těmito nemovitostmi se podařilo koupit i přilehlé plochy vhodné pro skladování materiálu, popř. parkování osobních automobilů. Díky nákupu výše zmíněných nemovitostí došlo ke zvýšení výrobních, administrativních a skladovacích ploch o cca 2.500 m².

Mimo uvedené velké investiční projekty byla realizována řada menších, a to instalace fotovoltaických panelů určených pro ohřev TUV, nákup mobilního ohýbacího stroje pro ohýbání kolejnic přímo ve výhybkách a výhybových konstrukcích na montážních roštech, byl vybudován sklad technických plynů, proběhly rekonstrukce kancelářských prostor ve výrobní hale a mnoho dalších. Celkem bylo v rámci investičních akcí proinvestováno celkem 2,24 mil. EUR.

V roce 2024 proběhla i řada oprav, jako byly rekonstrukce páteřních komunikací uvnitř i vně výrobních prostor, čímž dochází ke zkvalitnění a zrychlení logistiky toku materiálu při výrobě. Z důvodu rekonstrukce obvodového pláště 4. lodi bylo nutné sanovat štitové stěny haly, které z důvodu zpevnění konstrukce bylo nutné ponechat. Opravné práce byly realizovány v roce 2024 v celkové hodnotě 500 tis. EUR.

Ve dnech 26. – 27. 6. 2024 byl pracovníky VUPS Praha ve společnosti proveden kombinovaný audit systémů kvality, BOZP a ochrany životního prostředí. Při auditu

The cladding system is the same as the one used in the previous reconstruction, with multi-coloured panels forming a coloured mosaic. The reconstruction work started in Q4 2024 and continues in 2025.

Another significant accomplishment was the purchase of a laser burning centre. The preparatory work for the installation of the machine was already completed in 2023, but the subsequent installation and commissioning did not take place until 2024. In the second half of the year the machine was already working at 100% of its capacity.

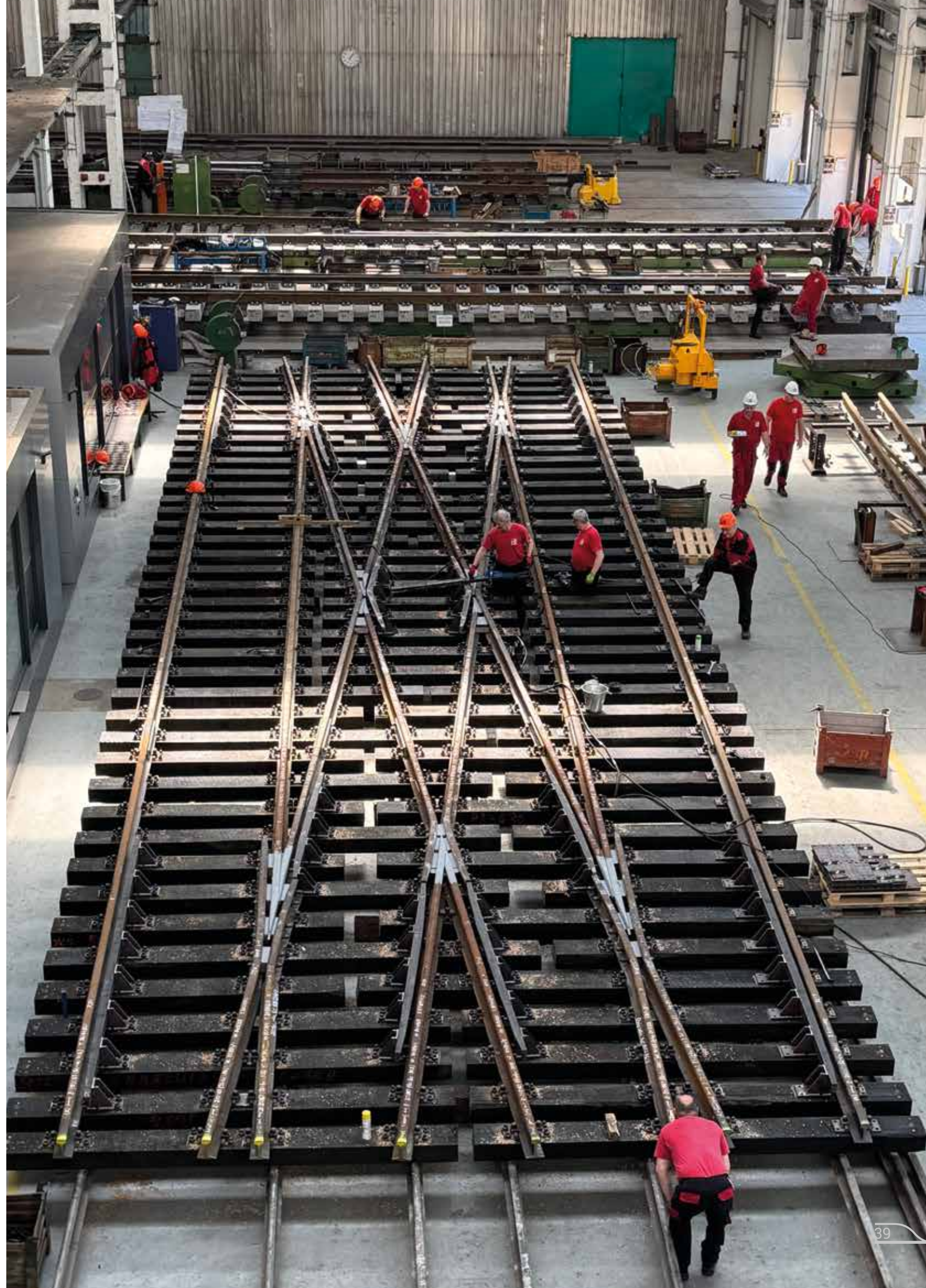
The last major investment event took place at the end of 2024. It was the purchase of production and administrative premises with a total area of approximately 2,100 sq.m. Together with these properties, we were able to purchase adjacent areas suitable for material storage or car parking. Thanks to the purchase of the aforementioned properties, the production, administrative and warehousing space increased by approximately 2,500 sq.m..

In addition to these large investment projects, a number of smaller ones were implemented, such as the installation of photovoltaic panels for heating hot water, the purchase of a mobile bending machine for bending rails directly in turnouts and turnout structures on assembly grids, the construction of a warehouse for technical gases, the reconstruction of office space in the production hall and many others. A total of EUR 2.24 million was invested in the investment projects.

In 2024, a number of repairs were also carried out, such as the reconstruction of the backbone roads inside and outside the production areas, improving and speeding up the logistics of the material flow during production. Due to the reconstruction of the envelope of the 4th nave, it was necessary to restore the gable walls of the hall, which had to be retained in order to strengthen the structure. Restora-

nebyly zjištěny žádné neshody a nebyla dána žádná doporučení. Dne 5.11.2024 se uskutečnil pravidelný externí audit VÚD Žilina, při kterém také nebyly zjištěny žádné neshody a nebyla dána žádná doporučení. V květnu 2024 byla spuštěna aplikace elektronického hlášení nepřítomnosti našich zaměstnanců, která ulehčila a zřehlednila práci s docházkovým systémem a snížila papírové zatížení zpracovatelů docházky. V závěru roku proběhla významná personální změna, kdy odchodem technického ředitele do důchodu byla zrušena pozice „technický ředitel“. Vznikla pozice „zástupce generálního ředitele pro technické záležitosti“ a na pozici nastoupil Ing. Hanuliak s bohatými zkušenostmi z ŽSR.

tion works were carried out in 2024 for a total of EUR 500 thousand. On 26 - 27 June 2024, VUPS Prague conducted a combined audit of the company's quality, occupational health and safety and environmental protection systems. No non-conformities were identified and no recommendations were made during the audit. On 5 November 2024 a regular external audit by VUD Žilina took place, during which no non-conformities were identified and no recommendations were made. In May 2024, an electronic absence reporting application was launched for our employees, making the work with the attendance system easier and clearer and reducing the documentation requirements laid on the attendance processors. At the end of the year, a significant personnel change took place when the position of "Technical Director" was abolished with the retirement of the Technical Director. The position of "Deputy Managing Director for Technical Affairs" was created to which Ing. Hanuliak who has extensive experience from ŽSR was appointed.



Životní prostředí | Environment

DT – Výhybkárna a strojírna, a.s., je držitelem certifikátu ČSN EN ISO 14001 od roku 2007. Dozorový audit proběhl v roce 2024 úspěšně, nebyly vystaveny neshody a byla potvrzena funkčnost systému. Činnosti související s řízením a realizací procesů majících dopad do EMS byly zajišťovány vlastními silami, pracovníky s odbornou kvalifikací pro tuto činnost. O funkčnosti zavedeného systému dodržování EMS svědčí i fakt, že v uplynulých letech nebyly společností skupiny DT uděleny sankce za nedodržení standardů na úseku EMS ani nebyly zaznamenány stížnosti třetích (zainteresovaných) stran ve smyslu ISO 14001.

Environmentální profil společnosti vychází z měření hodnot jejích environmentálních aspektů, tj. spotřeby materiálu a zejména médií jako zemního plynu, elektrické energie, pitné vody, technických plynů a ostatních chemických látek, jako jsou nátěrové hmoty, ředidla, lepidla, maziva a PHM. Zahrnuje také stav zeleně a výsadbyv areálu společnosti a náklady na údržbu zeleně. Výstupem z environmentálního hlediska jsou produkované emise, odpadní vody, odpady nebezpečné a ostatní stav zeleně. Ze stejného hlediska je posuzován a vyvíjen i výrobek uváděný na trh. Lze konstatovat, že environmentální profil společnosti se v roce 2024 nezměnil a dlouhodobě je stabilní.

V portfoliu činností společnosti je začleněna i činnost provozování vodovodu a kanalizace pro veřejnou potřebu v průmyslovém areálu. V rámci těchto činností společnost vyvíjí tlak na kvalitu dodávané pitné vody a zejména na kvalitu odváděných odpadních vod od jednotlivých uživatelů předávaných do provozně související kanalizace.

DT – Výhybkárna a strojírna, a.s., has been a holder of the ČSN EN ISO 14001 certificate since 2007. The surveillance audit in 2024 was a success, no non-conformities were issued and the functionality of the system was confirmed. Activities related to the management and implementation of processes impacting the EMS were provided by our own human resources, by staff with professional qualifications for this activity. The functionality of the implemented EMS compliance system is also evidenced by the fact that in recent years companies of the DT group have not been sanctioned for non-compliance with the standards in the EMS section, nor have any third (interested) party complaints been recorded within the meaning of ISO 14 001.

The company's environmental profile is based on the measurement of its environmental aspects, i.e. the consumption of materials and in particular of media such as natural gas, electricity, drinking water, industrial gases and other chemicals such as paints, thinners, adhesives, lubricants and fuel. It also includes the state of greenery and planting on the premises of the company, and the costs for the maintenance of greenery. From an environmental point of view, the outputs are the emissions produced, wastewater, hazardous and other waste, and the state of greenery. Products introduced to the market are assessed and developed from the same perspective. It can be concluded that the environmental profile of the company has not changed in 2024 and is stable in the long term.

The company's portfolio of activities also includes the operation of water and sewage systems for public use in the industrial area. Within the framework of these activities, the company exerts pressure on the quality of the drinking water supplied and, in particular, on the quality of the wastewater discharged from individual users transferred into the operationally related sewerage system.



Ve společnosti je pravidelně sledován vývoj legislativy v oblasti environmentu, na novelizace právních předpisů je operativně reagováno. Vedoucí pracovníci jsou průběžně informováni o požadavcích a změnách legislativy prostřednictvím pracovníků odpovědných za činnosti v oblasti BOZP a EMS.

Společnost trvale a soustavně vyvíjí aktivity ke zmírňování dopadů své činnosti na pracovní prostředí i vnější životní prostředí, investuje do zařízení zlepšujících pracovní a životní prostředí, jako jsou šetrné mycí stoly, tryskové zařízení a odlučovače a nové, méně energeticky náročné technologie.

Společnost se účastní projektu Zodpovědná firma, kam patří řada dalších nejvýznamnějších podnikatelských subjektů ČR ze všech oblastí podnikání. Zařazením do tohoto projektu se společnost veřejně hlásí k odpovědnému třídění odpadů a zároveň využívá podpory a námětů projektu pro zlepšení třídění odpadů uvnitř společnosti.

The development of environmental legislation is regularly monitored in the company, and amendments to legal regulations are operatively responded to. Executive staff is kept informed of requirements and changes in legislation through the staff responsible for OSH and EMS activities.

The company is constantly and systematically taking the initiative to mitigate the impacts of its activities on the working environment as well as the external environment; the company invests in equipment that improves the working and living environment, such as environmentally-friendly washing tables, blasting equipment and separators, and new, less energy-intensive technologies.

The company participates in the Responsible Company project, which includes a number of other major Czech business entities from all business areas. By joining this project, the company publicly declares its commitment to responsible waste sorting and at the same time uses the support and themes of the project to improve waste sorting within the company.

Bezpečnost a ochrana zdraví při práci (BOZP) | Occupational Safety and Health (OSH)



Hlavními úkoly v oblasti BOZP byly v roce 2024 příprava na recertifikační audit zavedeného systému podle normy ISO 45001 a zlepšení vývoje pracovní úrazovosti. Přípravou k recertifikačnímu auditu byl interní audit na všech pracovištích společnosti a jeden systémový interní audit, který provedl nezávislý externí auditor. Holdingový audit v dceřiné společnosti DT – Slovenská výhybkáreň, s.r.o., v roce 2024 neproběhl. Stabilitu zavedeného systému BOZP a jeho soulad s požadavky ISO 45001 potvrdila certifikační organizace VÚPS – Certifikační společnost, s.r.o., Praha. Pro rok 2025 je hlavním úkolem příprava na opakovaný dozorový audit podle normy ISO 45001.

V roce 2024 proběhla kontrola ze strany OIP dle zákona č. 251/2005 Sb. V době vytváření této zprávy nebyly známy její výsledky.

The main tasks in the area of occupational safety and health in 2024 were preparation for the recertification audit of the established system according to ISO 45001 and improvement of the development of the occupational accident rate. Preparation for the recertification audit included an internal audit of all company sites and one system internal audit conducted by an independent external auditor. The holding audit of the subsidiary DT - Slovenská výhybkáreň, s.r.o. was not carried out in 2024. The stability of the established OSH system and its compliance with the requirements of ISO 45001 was confirmed by the certifying organization VÚPS - Certifikační společnost, s.r.o., Prague. For 2025, the main task is to prepare for a repeat surveillance audit according to ISO 45001.

In 2024, the Regional Labour Inspectorate carried out an audit pursuant to Act No. 251/2005 Coll. The results were not known at the time of preparing this report.

V oblasti pracovní úrazovosti byla v roce 2024 přijata řada opatření, která byla zaměřena na udržení nízkého počtu pracovních úrazů. Oproti minulému roku došlo k mírnému zhoršení u všech tří sledovaných ukazatelů, počet pracovních úrazů stoupl z 10 na 15, počet zameškaných kalendářních dní stoupl z 603 na 785 a ukazatel četnosti pracovních úrazů stoupl z 2,20 na 3,30. I když došlo k zhoršení u všech cílů, ani tak výsledky nijak nevybočují z dlouhodobého průměru. Pozitivním výsledkem je skutečnost, že nedošlo k žádnému pracovnímu úrazu s hospitalizací delší než 5 dní. Z analýzy pracovních úrazů vyplývá, že manipulace s materiálem zůstává nejčastějším zdrojem úrazů. Nejčastější příčinou je běžné riziko při práci. Účinným opatřením vedoucím ke snížení možnosti vzniku pracovního úrazu je vyhledávání rizik a incidentů, jejich evidence a přijímání nápravných a preventivních opatření k jejich eliminaci. V roce 2025 chce firma pokračovat ve snaze zlepšovat pracovní podmínky na pracovištích a předcházet tak vzniku pracovních úrazů.

Pracovní skupina BOZP, která pracuje již patnáctým rokem, je účinným nástrojem k naplňování globální strategie firmy v oblasti BOZP. Pracovní skupina v roce 2024 projednávala na kontrolních dnech problematiku týkající se oblasti BOZP a prováděla fyzickou kontrolu vybraných pracovišť. Ze zjištěných nedostatků byly ukládány úkoly s termíny a odpovědností za jejich splnění. Standardní program kontrolních dnů pracovní skupiny byl doplňován o aktuální problémy v oblasti BOZP. Detailně byly projednávány všechny pracovní úrazy a opatření k zamezení opakování úrazů z obdobných příčin. Kontrolní dny probíhaly za účasti zástupců odborové organizace.

In the area of occupational injuries, a number of measures were taken in 2024 to keep the number of occupational injuries low. Compared to the previous year, there was a slight deterioration in all three indicators monitored, with the number of accidents at work rising from 10 to 15, the number of calendar days missed rising from 603 to 785 and the frequency of accidents at work indicator rising from 2.20 to 3.30. Even though there was a deterioration in all targets, the results are still within the long-term average. A positive result is that there were no work-related injuries with a hospital stay of more than 5 days. The analysis of occupational accidents reveals that material handling remains the most frequent source of accidents. The most common cause is everyday risk at work. An effective measure to reduce the possibility of workplace accidents is to identify risks and incidents, record them and take corrective and preventive measures to eliminate them. In 2025, the company intends to continue its efforts to improve working conditions in the workplace and prevent workplace accidents.

Now in its fifteenth year, the OSS Working Group is an effective tool for implementing the company's global OSS strategy. In 2024, the Working Group discussed OSH-related issues at inspection days and carried out physical inspections of selected workplaces. From the identified deficiencies, tasks were imposed with deadlines and responsibility for their completion. The standard programme of the working group's inspection days was supplemented with current OSH issues. All accidents at work and measures to prevent recurrence of accidents from similar causes were discussed in detail. The inspection days were held in the presence of trade union representatives.

Události po rozvahovém dni | Post-Balance Sheet Events

Vedení společnosti deklaruje, že mu nejsou známy žádné události po rozvahovém dni mající významný vliv na účetní závěrku společnosti k 31. 12. 2024.

The management of the company declares that it is not aware of any events after the balance sheet date that have a material effect on the financial statements of the company as at 31 December 2024.

Zpráva o vztazích | Report on Relations



Report on Relations

prepared pursuant to Sections 82 to 88 of Act number 90/2012 Coll., on Commercial Companies and Cooperatives

Scope: Report on Relations between the controlling person(s) and the controlled legal entity and between the controlled legal entity and other entities controlled by the same controlling person(s), as prepared within the meaning of Sections 82 to 86 of Act number 90/2012 Coll., on Commercial Companies and Cooperatives, for the year 2024

Prepared by: The statutory body of DT – Výhybkárna a strojírna, a.s., having its registered seat in Prostějov, company registration number 46962778

Controlling person(s) (Sections 74 to 78 of Act number 90/2012 Coll., on Commercial Companies and Cooperatives):

Ing. Vít Svoboda, CSc. Petr Těhnik
Bc. Přemysl Svoboda Jiří Těhnik
MUDr. Bohdana Šnajdrová

Controlled legal entity (Sections 74 to 78 of Act number 90/2012 Coll., on Commercial Companies and Cooperatives):

DT – Výhybkárna a strojírna, a.s., having its registered seat in Prostějov, company registration number 46962778

Other entities controlled by the same controlling person(s): none

Pursuant to Sections 74 to 78 of Act number 90/2012 Coll., on Commercial Companies and Cooperatives, the controlling

persons in DT – Výhybkárna a strojírna, a.s. in 2024 were close persons who are deemed to be acting in coordination and have at their disposal at least 40% of voting rights. These provisions of the aforementioned act apply to persons acting in coordination, namely Ing. Vít Svoboda, CSc., Bc. Přemysl Svoboda and MUDr. Bohdana Šnajdrová, who, being close persons, have at their disposal a total of 41% of voting rights, and persons acting in coordination, namely Petr Těhnik and Jiří Těhnik, who, being close persons, also have at their disposal a total of 41% of voting rights.

During 2024, these shareholders (controlling persons) did not have any contracts concluded with DT – Výhybkárna a strojírna, a.s. (controlled legal entity) which could cause any property damage to the controlled legal entity. All services provided to these controlling persons were governed by the generally applicable principles adopted by the company.

Additionally, in 2024 these shareholders were not controlling persons in any other company, i.e. they did not establish any relations among related persons, nor did they influence their legal acts or performance.

Prostějov, 30 January 2025

On behalf of the statutory body of the company:

Ing. Petr Navrátil Ing. Marek Smolka, MBA Ing. Dušan Kadlec, MBA
Chairman of the Board of Directors Member of the Board of Directors Member of the Board of Directors

Zpráva dozorčí rady o přezkoumání Zprávy o vztazích

| Supervisory Board Report on the Review of the Report on Relations

ZPRÁVA DOZORČÍ RADY

o přezkoumání Zprávy o vztazích sestavené ovládanou osobou – statutárním orgánem společnosti DT - Výhybkárna a strojírna, a.s., se sídlem v Prostějově, IČO 46962778, za rok 2024 ze dne 30.1.2025

Po přezkoumání Zprávy o vztazích mezi ovládajícími osobami Ing. Vítem Svobodou, CSc., Bc. Přemyslem Svobodou a MUDr. Bohdanou Šnajdřovou (=osoby blízké) a dále Petrem Těhníkem a Jiřím Těhníkem (=osoby blízké) a ovládanou osobou DT - Výhybkárnou a strojírnou, a.s., se sídlem v Prostějově, IČO 46962778, sestavené ovládanou osobou - statutárním orgánem společnosti DT - Výhybkárna a strojírna, a.s. za rok 2024 ze dne 30. 1. 2025 konstatujeme, že jsme neshledali nedostatků ve skutečnostech uvedených v této zprávě ani nedostatků v úplnosti této zprávy.

Datum : 4.2.2025

Ing. Roman Šlězár, MBA
předseda dozorčí rady

Petr Těhník
člen dozorčí rady

Bc. Přemysl Svoboda
člen dozorčí rady

Supervisory Board Report

on the review of the Report on Relations prepared by the controlled legal entity – the statutory body of DT – Výhybkárna a strojírna, a.s., having its registered seat in Prostějov, company registration number 46962778, for the year 2024 dated 30 January 2025

Having reviewed the Report on Relations between the controlling persons, Ing. Vít Svoboda, CSc., Bc. Přemysl Svoboda and MUDr. Bohdana Šnajdřová (=close persons), as well as Petr Těhník and Jiří Těhník (=close persons), and the controlled legal entity, DT – Výhybkárna a strojírna, a.s., having its registered seat in Prostějov, company registration number 46962778, as prepared by the controlled person – the statutory body of DT – Výhybkárna a strojírna, a.s., ffor the year 2024, dated 30 January 2025, we hereby declare that we have not discovered any discrepancies with respect to the facts mentioned in this report or with regard to the completeness of the report.

Date: 4 February 2025

On behalf of the Supevisory Board:

Ing. Roman Šlězár, MBA
Chairman of the Supervisory Board

Petr Těhník
Member of the Supervisory Board

Bc. Přemysl Svoboda
Member of the Supervisory Board

Zpráva auditora o ověření Zprávy o vztazích

| Auditor's Report on the Verification of the Report on Relations

Ovládaná osoba: DT – Výhybkárna a strojírna, a. s., Prostějov
IČO 46962778

Ovládající osoba: Ing. Svoboda, CSc.
Bc. Přemysl Svoboda
MUDr. Bohdana Šnajdřová
Petr Těhník,
Jiří Těhník

Ostatní osoby ovládané stejnou ovládající osobou: nejsou

Ověřované období: 1.1.2024 – 31.12.2024

Vymezení odpovědnosti za zprávu o vztazích, popis rozsahu ověření:

Ověřoval jsem věcnou správnost údajů uvedených ve zprávě o vztazích společnosti DT – Výhybkárna a strojírna, a. s., Prostějov za rok končící 31.12.2024. Za sestavení této zprávy o vztazích je odpovědný statutární orgán společnosti DT – Výhybkárna a strojírna, a. s., Prostějov. Mým úkolem je vydat na základě provedeného ověření stanovisko k této zprávě o vztazích.

Ověření jsem provedl v souladu s auditorským standardem č. 56 Komory auditorů České republiky. Tento standard vyžaduje, abych plánoval a provedl ověření s cílem získat omezenou jistotu, že zpráva o vztazích neobsahuje významné věcné nesprávnosti. Ověření je omezeno především na dotazování pracovníků společnosti a na analytické postupy a výběrovým způsobem provedené prověření věcné správnosti údajů. Proto toto ověření poskytuje nižší stupeň jistoty než audit.

Závěr:

Na základě mého ověření jsem nezjistil žádné skutečnosti, které by mne vedly k domněnce, že zpráva o vztazích společnosti DT–Výhybkárna a strojírna, a. s., Prostějov za rok končící 31. 12. 2024 obsahuje významné věcné nesprávnosti.

Příloha: Zpráva o vztazích
Stanovisko dozorčího orgánu

Ing. Jaroslav Daňha
číslo auditorského oprávnění: 131
Jasanová 9, Prostějov

Prostějov 17. března 2025

Projednáno dne: 14.3.2025

Statutární orgán ovládané osoby:

Controlled legal entity:
DT – Výhybkárna a strojírna, a.s., Prostějov
Company registration number 46962778

Controlling person(s): **Ing. Vít Svoboda, CSc.**
Bc. Přemysl Svoboda
MUDr. Bohdana Šnajdřová
Petr Těhník
Jiří Těhník

Other entities controlled by the same controlling person(s): **none**

Period under review: **1 January 2024 to 31 December 2024**

Limitation of liability for the Report on Relations, description of the scope of review:

I have reviewed the factual relevance of the data contained in the Report on Relations of DT – Výhybkárna a strojírna, a.s., Prostějov, for the year ending on 31 December 2024. The responsibility for the preparation of said Report on Relations rests with the statutory body of DT – Výhybkárna a strojírna, a.s., Prostějov. My task is to issue a statement on this Report on Relations based on the review. I have carried out the review in accordance with the standard of auditing number 56 of the Chamber of Auditors of the Czech Republic. This standard stipulates that I plan and carry out the review on order to obtain limited assurance that the Report on Relations is free from significant inaccuracies. The review is limited in particular to interviewing employees of the company and analytical procedures and selected checks of the factual relevance of data. This form of review offers a lower level of assurance as compared with an audit.

Conclusion:

Based on my review, I have not discovered any facts that would lead to the conclusion that the Report on Relations of DT – Výhybkárna a strojírna, a.s. Prostějov for the year ending on 31 December 2024 contains significant factual inaccuracies.

Appendix: **Report on Relations**
Statement of the supervisory body

Ing. Jaroslav Daňha
Auditor's license number: 131
Jasanová 9, Prostějov
stamp-signature
Prostějov, 17 March 2025

Discussed on: **17 March 2025**

Statutory body of the controlled legal entity:
signatures
Ing. Petr Navrátil
Chairman of the Board of Directors

Ing. Marek Smolka, MBA
Member of the Board of Directors

Zpráva auditora o ověření účetní závěrky

| Auditor's Report on the Verification of the Financial Statements

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

Akcionářům společnosti DT – Výhybkárna a strojírna, a. s., Kojetínská 4750/6, 796 01 Prostějov, IČ 46962778

Výrok auditora

Provedl jsem audit příložené účetní závěrky společnosti DT – Výhybkárna a strojírna, a. s., Prostějov („Společnost“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. 12. 2024, výkazu zisku a ztráty a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. 12. 2024 a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace a jejíž součástí je i přehled o změnách vlastního kapitálu. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v příloze této účetní závěrky.

Podle mého názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv Společnosti k 31. 12. 2024 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. 12. 2024 v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsem provedl v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky (KA ČR) pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Moje odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsem na Společnosti nezávislý a splnil jsem i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domnívám se, že důkazní informace, které jsem shromáždil, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření mého výroku.

Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a moji zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti. Můj výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí mých povinností souvisejících s ověřením účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s mými znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejvíce jako významné (materiálně) nesprávné. Také posuzuji, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, jež dokážu posoudit, uvádím, že

ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a

ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Independent Auditor's Report

for the shareholders of DT – Výhybkárna a strojírna, a.s., Kojetin-
ská 4750/6, Prostějov, Postal Code 796 01, company registration
number 46962778

Auditor's opinion

I have carried out an audit of the financial statements of DT –
Výhybkárna a strojírna, a.s., Prostějov (the “company”) prepared
in accordance with the Czech accounting standards, containing
the balance sheet as at 31 December 2024, profit and loss
statement and cash flow statement for the year ending on
31 December 2024, as well as the appendices to these financial
statements containing the description of key accounting methods
used and other explanations, which also includes the description
of changes in equity. The data on the company is listed in the
appendix to these financial statements.

In my opinion, the financial statement presents fairly and accu-
rately the assets and liabilities of the company as at 31 December
2024 and the costs and revenue and the financial performance
and cash flow for the year ending on 31 December 2024
in accordance with the Czech accounting standards.

Basis for the opinion

I have carried out the audit in accordance with the act on auditors
and the standards of the Chamber of Auditors of the Czech

Republic (KA ČR) for audits, i.e. the International Standards of Auditing (ISA), within the meaning of amendments and changes via implemen-
tation clauses, if any. My liability stipulated by these regulations is described in greater detail in the section “Auditor's liability for the audit of
financial statements”. In accordance with the act on auditors and the Code of Ethics of the Chamber of Auditors of the Czech Republic, I have
no relations to the company and I have complied with other ethical obligations arising from the aforementioned regulations. In my opinion, the
evidence collected offer sufficient and suitable basis for the opinion.

Other information in the annual report

Pursuant to the provisions of Section 2 Letter b) of the act on auditors, other information refers to information in the annual report outside
of the financial statement and my auditor's report. The board of directors of the company is responsible for this other information.
My opinion on the financial statements does not address this other information. That being said, my obligations vis-à-vis the review of the
financial statements include familiarising oneself with this other information and evaluating as to whether this other information does not
represent a material misstatement compared with the financial statements or my information on the accounting entity obtained in the process
of review of the financial statements, or whether this information is materially inaccurate or not. I shall also evaluate whether this other
information is, in all material aspects, prepared in accordance with the relevant legal regulations, i.e. whether this other information meets the
legal criteria vis-à-vis formal issues and the procedure of preparing of other information in the context of materiality, i.e. whether any failure to
abide by these requirements could influence the judgment made based on other information.
Based on the procedures carried out, to the extent allowing for the assessment, I shall state that:

Dále jsem povinen uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsem
dospěl při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné
nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsem v obdržených ostatních informacích žádné
významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistil.

Odpovědnost představenstva a dozorčí rady Společnosti za účetní závěrku

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý
obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který
považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální)
nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo Společnosti povinno posoudit, zda je
Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky
zaležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při
sestavování účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Společnosti
nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost, než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá dozorčí rada.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Mým cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou
(materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora
obsahující můj výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že
audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce
odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat
v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně
předpokládat, že by jednotlivé nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která
uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je mojí povinností uplatňovat během
celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je mojí povinností:

• Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky
způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato
rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abych na jejich základě mohl vyjádřit
výrok. Riziko, že neodhalím významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku
podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou,
protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslné opomenutí, nepravdivá
prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol představenstvem.

• Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém
rozsahu, abych mohl navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli
abych mohl vyjádřit názor na účinnost vnitřního kontrolního systému.

• Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a
informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky.

- the other information describing the matters contained in the financial statements is, in all material aspects, in accordance with the financial statements; and
- the other information was prepared in accordance with the applicable legal regulations.

Furthermore, I am obliged to state whether, based on the information and knowledge about the company obtained in the course of the audit, the other information does not contain factual material inaccuracies. The procedures described did not reveal any factual material inaccuracies in this other information.

Liability of the board of directors and the supervisory board for the financial statements

The board of directors of the company is responsible for the preparation of financial statements that present, fairly and accurately, the financial position of the company in accordance with the Czech accounting regulations, as well as for the internal regulation system which the company finds suitable for the preparation of the financial statements, in order to avoid material misstatements, whether due to fraud or error.

When preparing the financial statements, the board of directors of the company is obliged to assess whether the company is able to meet the going concern principle, and where relevant, describe in the appendix to the financial

statements the matters related to the going concern issue and apply the same in preparing the financial statements, with the exception of cases when the board of directors is planning the dissolution of the company or the termination of business, or when there is no other option but doing so.

The obligation with respect to the monitoring of financial reporting rests with the supervisory board.

Auditor's liability with respect to the audit of financial statements

My goal is to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free of material misstatements due to fraud or error, and to issue an auditor's report with my opinion. A reasonable level of assurance is a big enough level of assurance, but does not guarantee that the audit carried out in accordance with the aforementioned regulations reveals all material misstatements, if any. Misstatements can occur as a result of fraud or error and they shall be deemed material as long as it is reasonable to expect that they can, individually or all together, affect economic decisions made by the users of the financial statements based on it. In performing the audit in accordance with the aforementioned regulations, it is my obligation to apply professional judgment and maintain professional scepticism. Furthermore, I am obliged to:

- To identify and evaluate risks of material misstatements in the financial statements due to fraud or error; to propose and carry out auditing procedures in response to these risks, and to obtain sufficient and relevant evidence for my opinion. The risk that I shall fail to reveal a material misstatement due to fraud is greater than the risk of failing to reveal a material misstatement due to error, as fraud may

48

49



or conditions may pose risks for the future existence of the company.

- To evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including appendices, and the fact whether they contain underlying transactions and events in a manner allowing for fair presentation.

It is my obligation to inform the board of directors and the supervisory board about the planned scope and timeline of the audit and on key findings made in the course of the audit, including material discrepancies in the internal control system.

Ing. Jaroslav Daňha

Jasanová 9, Prostějov

Auditor's license number: 131

stamp-signature

Prostějov, 28 May 2025

involve secret agreements, forgery, intentional omissions, false statements or attempts to circumvent internal control measures by the board of directors.

- To make myself familiar with the internal control mechanisms in the company which are relevant to the audit in order to allow me to propose auditing procedures suitable for the circumstances, not to allow me to opine on the effectiveness of the internal control mechanisms.

- To assess the appropriateness of accounting principles and the reasonableness of accounting estimates and information provided by the board of directors of the company in the appendices to the financial statements for this purpose.

- To assess the appropriateness of using the going concern principle in preparing the financial statements by the board of directors, and whether, based on the evidence collected, material uncertainty exists arising from the events or conditions which may pose risks to the existence of the company. Shall I reach the conclusion that such material uncertainty indeed exists, it is my obligation to point out in my report the fact mentioned for this purpose in the appendices of the financial statements, and where such information is not sufficient, to offer a modified opinion. My conclusions regarding the going concern aspect are based on the evidence obtained up until the date of my report. However, future events

The statutory body: **Ing. Petr Navrátil**
Chairman of the Board of Directors

Ing. Marek Smolka, MBA
Member of the Board of Directors

signatures

